

Jaarverslag 2021

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG	3	VERWACHTINGEN VOOR 2022	53
2021 IN HET KORT	3	JAARREKENING	54
OVER JUVA	8	GECONSOLIDEERDE BALANS (VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)	55
BERICHT VAN DE DIRECTIE	7	GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	56
PROFIEL	10	GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	57
FEITEN EN CIJFERS	11	TOELICHTING ALGEMEEN	58
KERNCIJFERS	12	TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	65
STRATEGIE	13	TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	76
ONTWIKKELINGEN IN DE SAMENLEVING EN DE ENERGIEMARKT	12	VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS (VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)	84
ONZE DOELSTELLINGEN	14	VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING	85
ONZE STRATEGIE	13	TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING	86
GOVERNANCE	16	WINSTBESTEMMING	92
PERSONALIA	15	OVERIGE GEGEVENS	93
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	17	STATUTAIRE REGELING OMTRENT WINSTBESTEMMING	94
BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD	20	CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	94
CORPORATE GOVERNANCE	23	HISTORISCH OVERZICHT	97
RISICOMANAGEMENT	26	BEGRIPPENLIJST	99
ONZE RESULTATEN	31		
BETROUWBARE ENERGIEVOORZIENING	30		
KERNCIJFERS	34		
ONTWIKKELING, BESCHIKBAARHEID EN TRANSPORT VAN NETTEN, GAS EN ELEKTRICITEIT	34		
ONTWIKKELINGEN IN DE ENERGIEMARKT	38		
ONTWIKKELINGEN BINNEN HET MEETBEDRIJF	41		
VOOR DE MAATSCHAPPIJ	44		
VOOR ONZE AANDEELHOUDERS	46		
COMPLIANCE	52		
ONZE MEDEWERKERS	51		

Bestuursverslag

2021 in het kort

Juva

Het oude Westland Infra Netbeheer logo, dat jaren op de gevel van ons kantoorpand zichtbaar is geweest, hebben we in 2021 weggehaald. De quote die ervoor in de plaats is gekomen, is Juva breed. Het geeft de gezamenlijke bestaansrecht, oplossingen en uitdagingen weer van onze organisatie.

Aan ons de aarde, zon en wind. Aan ons een straks dat nu begint ☺

We zijn afgelopen jaar tijdens een onderzoek naar goed werkgeverschap uitgeroepen tot “Beste werkgever in de branche Energie, Water & Telecom”. We kregen een hoog rapportcijfer voor ons werkgeverschap. Daarnaast hebben we het label World-class Workplace 2021 gekregen. Een label voor topwerkgevers en het grootste onafhankelijke keurmerk voor goed werkgeverschap in Nederland.

We zitten midden in de energietransitie. Een gigantische verandering waar we veel technisch personeel bij nodig hebben. We hebben dan ook gedurende het hele jaar door middel van campagnes veel aandacht besteed aan ons werkgeverschap en het enthousiasmeren en werven van technisch personeel. Ondanks de krappe arbeidsmarkt wisten veel nieuwe collega's de weg naar ons bedrijf te vinden.

Westland Infra Netbeheer

Voor Westland Infra Netbeheer was 2021 een druk jaar met diverse projecten en werkzaamheden. En om al die werkzaamheden te kunnen verrichten en de uitdaging van de energietransitie aan te gaan, hebben we technisch personeel nodig. We zijn in juli dan ook gestart met een campagne “Wij zoeken collega's voor onze helden”. Met deze campagne brengen we het werken bij onze organisatie onder de aandacht. En zetten we alle helden van onze organisatie die ervoor zorgen dat we voorbereid zijn op alle uitdagingen, in de schijnwerper.

**Samenwerken aan energie
voor nu en in de toekomst!**



We hebben in het voorjaar, samen met alle andere regionale netbeheerders, meegewerkt aan de campagne “Veilig graven”. In deze campagne gaven we tips hoe particulieren, hoveniers en kleine aannemers schade aan kabels en leidingen kunnen voorkomen.

De regionale netbeheerders hebben gezamenlijk een kaart gepubliceerd, waarop te zien is waar in Nederland voldoende capaciteit is voor het leveren van energie aan het net.

Vanaf 1 juli 2021 is landelijk het zogenoemde TF-signaal verdwenen. Dit heeft vooral gevolgen voor het dag- en nachttarief, ook wel dubbeltarief. Het dubbeltarief, dat inmiddels vrijwel hetzelfde is als het enkeltarief, is zonder signaal alleen nog te gebruiken voor huishoudens met een slimme meter.

Alle regio's hebben op 1 juli de regionale energiestrategieën (RES) opgeleverd, waarin regionale netbeheerders een belangrijk adviserende taak hebben. Deze strategieën hebben een forse impact op het elektriciteitsnet. Het afgesproken klimaatdoel is haalbaar, maar daar moeten alle partijen wel samen de RES-opgaven concretiseren. Een uitvoeringsprogramma opstellen voor het aanpassen, ruimtelijk inpassen en realiseren van de infrastructuur. Westland Infra neemt deel aan de RES Metropool Rotterdam-Den Haag.



Een betrokken buurtbewoner in Den Hoorn nam in 2021 contact met ons op met de vraag of we het transformatorstation in zijn buurt niet van een andere kleur konden voorzien. We hebben deze kans aangegrepen om het station niet alleen van een andere kleur te voorzien, maar ook om er een mooi kunstwerk van te maken. Een mooi eindresultaat waar de buurt en de klant zeer tevreden over waren. We hopen de komende jaren meer van dit soort stations op te pimpen.

In november hebben we ons concept Investeringsplan 2022 ter consultatie aangeboden op onze website. Met dit plan beschrijven wij de uitbreidings- en vervangingsinvesteringen die nodig zijn voor de elektriciteits- en gasnetten. Zo maken we inzichtelijk op welke wijze er voldoende capaciteit beschikbaar komt voor het transport van elektriciteit en gas. En hoe het transport veilig en betrouwbaar kan plaatsvinden. Alle reacties op de zienswijze zijn bijgevoegd in een definitieve versie die ter toetsing aan de Autoriteit Consument & Markt is aangeboden. Eind Q1 2022 verwachten we hierop een definitief besluit vanuit de ACM te ontvangen.

Projecten

We hebben het afgelopen jaar diverse projecten opgestart en uitgevoerd. Zo hebben we voor nieuwbouwprojecten Molensloot oost en Liermolen in De Lier transformatorstations geplaatst.

Ook hebben we herstelwerkzaamheden aan het elektriciteitsnet in de omgeving Keenenburgweg-Dorpsstraat in Schipluiden uitgevoerd. Gelukkig hoefden bewoners niet afgesloten te worden van elektriciteit. Maar wel waren voor de werkzaamheden verkeersmaatregelen nodig om de veiligheid van omwonenden én onze medewerkers te waarborgen.

In het 1^e en 2^e kwartaal hebben we de werkzaamheden aan de Turborotonde in Monster afgerond. Het ging hier om het omleggen/verwijderen van de kabels en leidingen op de N211 Zwartendijk-Molenweg. Ook hebben we diverse gaswerkzaamheden, vanwege de veiligheid, met name 's nachts uitgevoerd. Samen met onze aannemers en Evides Waterbedrijf hebben we met de aanleg van deze rotonde gezorgd voor een veilige en verbeterde doorstroming.

Met de bouw van de Oostelijke Randweg in De Lier zijn wij gestart met een aanpassing aan ons hogedruk- (HD), laagspannings- (LS), openbare verlichtings- (OVL) en middenspanningsnetwerk (MS) met o.a. het oog op ontsluiting van de nieuwe weg en toekomstige woningbouw. Daarnaast voeren we ook de bekabeling voor de openbare verlichting uit.

Capturam

Capturam heeft het afgelopen jaar, samen met afval- en energiebedrijf HVC het warmte infrastructuurbedrijf Warmte netwerk Westland (WnW) opgericht om de strategie van Warmtesysteem Westland concreet uit te voeren. Versnelling van de warmtetransitie in de Westlandse regio kan al in 2025 zorgen voor een besparing van 650 miljoen kubieke meter aardgas. Vergelijkbaar met het aardgasverbruik van ruim 400.000 huishoudens op jaarbasis. Het wordt realiteit door de realisatie van het Warmtesysteem Westland, een aaneenschakeling van opgewaardeerde lokale warmtenetten en warmteclusters in de regio.

In december heeft WnW, samen met de gemeente Westland en Glastuinbouw Nederland een convenant ondertekend met Gasunie, Provincie Zuid-Holland en het Rijk om samen te werken aan een aansluiting op WarmtelinQ. Dit is een leiding voor het transport van CO₂-vrije warmte van de Rotterdamse haven naar Den Haag. En zorgt ervoor dat de glastuinbouwsector én gebouwde omgeving, naast de bestaande aardwarmtebronnen, in de toekomst ook gebruik kunnen maken van CO₂-vrije warmte als een duurzaam alternatief voor het huidige gebruik van aardgas.

Aardwarmteprojecten



Binnen de aardwarmteprojecten zijn het afgelopen jaar mooie ontwikkelingen geweest. In Maasdijk zijn belangrijke stappen gezet met het investeringsbesluit voor de aanleg van drie doubletten en een warmtenet. WnW realiseert het warmtenet en de aanleg en exploitatie van de bronnen is in handen van HVC.

Een andere stap in de ontwikkeling van het warmtesysteem Westland is de aanleg van een eerste koppelleiding aan de Oostelijke Randweg. Dit zorgt voor een verbinding tussen Trias Westland en glastuinbouwgebied Kralingerpolder.

Vanaf december is de 2^e aardwarmtebron van Trias

Westland in bedrijf genomen, een uitbreiding op het 1^e doublet.

Anexo

Bij Anexo hebben we in 2021 weer mooie projecten mogen uitvoeren en zijn er mooie strategische samenwerkingen tot stand gekomen met nieuwe klanten en partners.

Zo hebben we bij diverse klanten mooie middenspanningsprojecten mogen uitvoeren. Zo hebben we bij een van onze klanten een compleet nieuw betreedbaar transformatorstation geplaatst. Een station voorzien van drie smoorspoelen, bedoeld om een eventuele kortsluitstroom te beperken. En om de bedrijfszekerheid te verhogen, zijn er aanvullende beveiligingen aangebracht om de temperatuur, oliedruk en olieniveau van de spoelen te bewaken.

Bij een andere klant hebben we maar liefst drie 2.000kVA transformatoren op hun dak geplaatst. Samen met drie olie lekbakken en een 20kV-installatie werd alles door een kraan de lucht in gehesen.



We hebben bij de Oostelijke Randweg in De Lier vleermuis vriendelijke verlichting geplaatst. Met gebruik van speciaal ontwikkelde lampen waar vleermuizen minder gevoelig voor zijn, de Bat-lamp, én lichtmasten met een lichtpunthoogte van 6,0 meter in plaats van de gebruikelijke 8,0 meter lichtmasten zorgen we ervoor dat vleermuizen veilig vliegen naar hun volgende bestemming.

Aan het portfolio van meetdiensten zijn diverse nieuwe diensten toegevoegd. Zo bieden wij sinds eind 2021 aan onze klanten streaming data aan. Hiermee kan via een energiedashboard live inzicht gegeven worden in energieverbruik en duurzaam opgewekte energie. Daarnaast wordt meer data ontvangen, doordat het meetinterval bijna 300 keer verkleind is. Klanten zijn hiermee beter in staat analyses te doen en sneller en nauwkeuriger installaties aan te sturen. Dat levert meer rendement op, helpt verduurzamen en helpt bij een betere beveiliging van assets.

Over Juva

Bericht van de directie

Het resultaat van Juva over 2021 stond door - voor N.V. Juva - niet direct beïnvloedbare factoren onder druk. Door de belastingheffing Opslag Duurzame Energie (ODE) op de elektriciteitsstarieven koos een groot deel van de tuinbouwondernemers om zelf meer elektriciteit te produceren en minder af te nemen via het netwerk. De warmtekrachtinstallaties in de regio's Westland en Midden-Delfland bij de glastuinbouwondernemers bieden deze mogelijkheid. Ook zijn nieuwe warmtekrachtinstallaties bijgeplaatst voor dit doel.

In het laatste kwartaal van 2021 steeg de gasprijs naar een recordhoogte. Doordat ook de elektriciteitsprijzen navenant stegen, bleef de inzet van warmtekrachtinstallaties nog steeds rendabel in de situaties dat warmte voor verwarming werd gebruikt en de elektriciteit werd verkocht op de elektriciteitsmarkt. De hoge gasprijs leidde daardoor niet direct tot sterk dalende gasinkomsten en de benodigde piekcapaciteit wijzigde nauwelijks, maar wel is een effect te zien bij het transport van elektriciteit. Nieuwe teelten werden uitgesteld door een deel van de glastuinbouwondernemers of er werd gekozen voor een onbelichte teelt in plaats van een belichte teelt. De gevolgen van de hoge gasprijs, versterkt door de effecten van de ODE, vertalen zich in beduidend lager getransporteerde hoeveelheden elektriciteit dan voorzien voor 2021. Alle overige activiteiten binnen de Juva-groep zijn verlopen als verwacht. Over 2021 is een resultaat behaald van € 9,6 miljoen, beduidend lager dan het begrote resultaat.

Op het gebied van veiligheid hebben we geen grote incidenten gehad. Om dat goede resultaat ook in de toekomst vast te kunnen houden, willen we ons verder ontwikkelen. Veiligheid is een ketenverantwoordelijkheid van directie tot en met monteurs. Het signaleren van een risico of een verbetering moet zich vertalen in een verbeteractie. Een open organisatiecultuur gebaseerd op vertrouwen en respect, zonder hiërarchische drempels, is een randvoorwaarde voor het bespreekbaar maken van veiligheid. In 2022 zullen we een nulmeting doen om te bepalen waar we staan op de veiligheidsladder en welke aanvullende acties nodig zijn om te komen tot een proactieve veiligheidscultuur.

De energietransitie is in 2021 flink op stoom gekomen. Landelijk leiden niet alleen de grote zonneparken voor de productie van duurzame elektriciteit tot congestie op de elektriciteitsnetwerken, maar ook grote afnemers als datacenters zorgen voor knelpunten. In de regio's Westland en Midden-Delfland is vooralsnog voldoende netcapaciteit beschikbaar mede door de investeringen die in de periode 2005 tot 2010 zijn gedaan om de grote hoeveelheid aan warmtekrachtinstallaties toegang te geven tot het elektriciteitsnet. Desondanks zien we ook de behoefte sterk toenemen aan slimme energiesystemen die inspelen op momenteel beschikbare capaciteit op het netwerk. Batterijen en slimme laadsystemen voor elektrische auto's zijn daar voorbeelden van.

Met de oprichting van Warmte netwerk Westland (WnW) en onze participatie van 50% daarin, hebben we een impuls gegeven aan de verduurzaming van de warmtebehoefte in onze regio. WnW zal de warmte ontsluiten van drie geothermiebronnen in Maasdijk. Samen met nog te starten nieuwe projecten en de koppeling van bestaande geothermieprojecten zal WnW een regio-dekkend-warmtenetwerk ontwikkelen met de mogelijkheid aan te sluiten op restwarmte uit de Botlek. Zodoende ontstaat een robuust systeem waar naast de glastuinbouw ook de gebouwde omgeving een alternatief voor aardgas wordt geboden.

Inmiddels wordt steeds meer duidelijk over hoe groot de uitdaging van de energietransitie is. Schaarste op de arbeidsmarkt en een tekort aan materiaal maken een effectieve en efficiënte aanpak noodzakelijk. De huidige indeling van de energiemarkt is echter verkokerd door de wet- en regelgeving die afdoende was om de marktwerking op de elektriciteits- en gasmarkt te faciliteren. Marktwerking zorgt in dit model voor innovatie en ontwikkeling waarbij de netbeheerders te allen tijde moeten zorgen voor voldoende netcapaciteit. Bij de elektriciteitsmarkt wordt Nederland gezien als één koperen plaat waar het niet uitmaakt waar je invoedt of afneemt. Dit model ontkoppelt productie en afname en het is de vraag hoe lang dit model houdbaar blijft. De energietransitie verlangt veel meer integrale afwegingen, zelfs over de energiedragers heen. Dit kan alleen als alle betrokken partijen samenwerken en breder gedacht wordt dan de eigen rol.

Als laatste ontkomen we niet om stil te staan bij de gevolgen van COVID-19. 2021 was het eerste jaar waar we merkten dat Corona invloed blijft houden op onze samenleving. Ook binnen Juva voelden we de gevolgen van thuiswerken en de beperkende maatregelen terwijl het werk buiten gewoon doorging. Onze kracht zit in de onderlinge samenwerking en ons werkplekconcept is daarvoor geënt op het faciliteren van (spontane) ontmoetingen en het elkaar makkelijk kunnen vinden. Door de maatregelen was dit minder goed mogelijk. Desalniettemin zijn alle werkzaamheden gewoon doorgedaan en heeft COVID nauwelijks invloed gehad op ons resultaat van 2021.

In 2021 hebben we door COVID-19 veel gevraagd van de flexibiliteit van onze medewerkers. Onder lastige omstandigheden heeft de organisatie vrijwel normaal gepresteerd. Een enorme prestatie waar ik al mijn collega's voor wil bedanken. Mensen maken de organisatie en met elkaar hebben we een goed resultaat bereikt. Hierbij bied ik het jaarverslag over 2021 aan.

Poeldijk, 24 mei 2022

F.P. Binnekamp
directeur N.V. Juva



Profiel

Visie

Wij werken aan een leefbare en duurzame samenleving voor iedereen en geloven in de kracht van innovatie en samenwerking om dit te bereiken.

De omvorming van de huidige energievoorziening naar een duurzaam energiesysteem zonder concessies te doen aan veiligheid en beschikbaarheid, zien wij als de grootste uitdaging voor de komende decennia. De energietransitie zet door en wij kijken graag vooruit naar oplossingen die ook bijdragen aan het vestigingsklimaat van de glastuinbouw, de economische motor van de regio. We gaan bewuster om met energie, waarbij kostenefficiëntie en milieubewustzijn voorop staan. We bouwen de CO₂-uitstoot van onze eigenbedrijfsvoering de komende jaren verder af.

Bedrijfsprofiel

Als netwerkbedrijf zijn wij gespecialiseerd in het transport van energie en de daaraan gerelateerde producten en diensten. Onze regionale netbeheerder zorgt voor toegang tot energie voor onze klanten en verzorgt het transport van gas en elektriciteit binnen de regio's Westland en Midden-Delfland en in delen van de Botlek. Met onze energienetwerken vormen we een cruciale factor voor de economische gezondheid van de regio en voorzien we in de maatschappelijke behoefte van betaalbare energie. We willen onze netwerken zoveel als mogelijk inzetten in dienst van onze klanten, binnen de mogelijkheden die wet- en regelgeving ons biedt. We geven pragmatisch, creatief en hands-on invulling aan de energietransitie en zoeken actief samenwerking om deze enorme opgave tot een succes te maken. We zijn in staat om wendbaar te reageren op nieuwe ontwikkelingen. En we ontwikkelen vernieuwende oplossingen met en voor onze klanten.

De energievoorziening is aan het veranderen. De transitie naar een duurzame energievoorziening en minder gebruik van fossiele energie is op gang gekomen. Geothermie en restwarmte hebben potentie om een deel van de warmtebehoefte in te vullen binnen onze regio's. Aanvullende bouwstenen om te komen tot een nieuw betrouwbaar en veilig energiesysteem. Elektriciteit, (duurzaam) gas en warmte gaan een integraal systeem vormen. Duurzame bronnen hebben specifieke kenmerken ten aanzien van beschikbaarheid en continuïteit. Dit heeft grote gevolgen voor de (lokale) balans van vraag en aanbod. Met onze kennis, ervaring en vernieuwende ideeën willen en kunnen wij een bepalende rol spelen in dit nieuwe energiesysteem. Waar mogelijk stimuleren wij duurzame ontwikkelingen door partijen bij elkaar te brengen, kennis te delen en barrières weg te nemen. Binnen de wettelijke kaders zetten we onze kennis en expertise in voor de ontwikkeling van energiesystemen, producten, diensten en meetconcepten.

Binnen de veranderende energiewereld blijven onze waarden voor veiligheid en betrouwbaarheid onverminderd belangrijk. Ons assetmanagementsysteem maakt de netwerken voorspelbaar en beheersbaar op het gebied van kosten, risico's en prestaties. Veilig werken staat aan de basis van al onze activiteiten. Onze veiligheidscultuur is gebaseerd op persoonlijk leiderschap door alle lagen van onze organisatie. Bij de uitvoering van onze werkzaamheden zijn we verbonden met onze omgeving en oefenen we daar invloed op uit. Hoe we met onze omgeving omgaan, hebben we uitgewerkt in ons MVO-beleid volgens de Sustainable Development Goals.

De beweging van de energiewereld naar decentraal, duurzaam en geregelde energiestromen, impliceert dat de standaardoplossing voor de energienetten verdwijnt. Klanten hebben behoefte aan maatwerkoplossingen en zoeken daarbij partners die waarde toevoegen. Wij geloven dat de inrichting van lokale energieclusters efficiënt vorm geven aan de energietransitie. De traditionele verhouding van leverancier versus afnemer verandert in samenwerkingsvormen. Binnen onze organisatie stimuleren we onderlinge samenwerking met als doel het bieden van maatwerk, kennisdeling en tevreden klanten.

Feiten en cijfers



Kerncijfers

(in miljoen € tenzij anders aangegeven)	2021	2020	%
Winst- en verliesrekening			
Bedrijfsopbrengsten	91	95	-4,2%
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-25	-25	0,0%
Brutomarge	66	70	-5,7%
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-32	-29	10,3%
EBITDA	34	41	-17,1%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-21	-20	5,0%
Bedrijfsresultaat	13	21	-38,1%
Rentelasten minus -baten	-	-1	-100,0%
Resultaat voor belastingen	13	20	-35,0%
Vennootschapsbelasting	-3	-4	-25,0%
Resultaat na belastingen	10	16	-37,5%
Aandeel in resultaat van deelnemingen	-	-	
Groepsresultaat	10	16	-37,5%
Eigen vermogen ¹⁾	122	125	
Solvabiliteit	46%	48%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)	7%	12%	
Investerings in materiële vast activa	21	19	10,5%
Operationele cashflow	35	30	16,7%
Voorgesteld dividend	13	13	
Ratio's ACM			
EBIT rentedekking	12,2	13,2	
FFO rentedekking	29,0	24,3	
FFO / Schuld in %	24,9	29,1	
Schuld / Kapitalisatie in %	48,5	47,2	
Bedrijfsomvang			
Transport gas in miljard m ³	1.172	1.120	4,6%
Transport elektriciteit in GWh	1.547	1.683	-8,1%
Teruglevering aan TenneT in GWh	702	540	30,0%
Aantal medewerkers per ultimo boekjaar	262	246	6,5%
Full-time equivalenten	249	237	5,1%

1 Rekening houdend met voorgesteld dividend

Strategie

Ontwikkelingen in de samenleving en de energiemarkt

Samenleving

Het besef dat we iets moeten doen om de klimaatverandering tegen te gaan, lijkt inmiddels tot steeds meer mensen door te dringen. We werden in de achterliggende periode geconfronteerd met verschillende aanwijzingen dat het klimaat echt aan het veranderen is: overstromingen in Limburg, bosbranden in Canada en Australië en wegblijvende regen in Kenia.

De coronapandemie heeft hoogstwaarschijnlijk een bijdrage geleverd aan de bewustwording dat we in actie moeten komen om de aarde leefbaar te houden. Het maakte eens te meer duidelijk dat de almaar groeiende wereldbevolking voor problemen zorgt. Daarnaast werden we door het virus meer teruggeworpen op onszelf, waardoor onze leefomgeving belangrijker werd. Deze ontwikkelingen zetten veel mensen aan het denken en zorgden bij velen voor een omslag in het denken over de toekomst van onze planeet.

Daarmee groeit het draagvlak voor maatregelen die gericht zijn op het tegengaan van de opwarming van de aarde. Ook in de kabinetsformatie was het klimaat een belangrijk thema en kabinet-Rutte IV wil daar echt werk van maken. Zo zijn de doelen voor CO₂-reductie aangescherpt van 55 naar 60% in 2030. De wil om door te pakken is er en met het Klimaatfonds van €35 miljard is er ook geld beschikbaar.

Het enige dat nu nog ontbreekt, zijn concrete plannen om de doelen ook werkelijk te behalen. Een van de grootste uitdagingen om de klimaatdoelen te bereiken, is het gebrek aan technici. En dat probleem speelt niet alleen in de energiewereld. Want wanneer het ons lukt om de juiste vakmensen aan te trekken, betekent dit dat er ergens anders een tekort ontstaat. Het is daarom belangrijk dat we ons realiseren dat we de klimaatproblemen niet met geld alleen kunnen oplossen.

Energiemarkt

De energietransitie vraagt om aanpassing van onze netwerken. Hiervoor zijn de komende jaren flinke investeringen nodig. Daarbij zien wij die energietransitie als een onderdeel van een grotere, maatschappelijke transitie. Bewuster omgaan met de aarde staat daarin centraal en dwingt ons bijvoorbeeld tot hergebruik van materialen. Het rapport 'Grenzen aan de groei' van de Club van Rome, dat in 1972 verscheen, maakte al duidelijk dat de economie niet eindeloos kan blijven groeien. De toen voorspelde schaarste aan arbeidskracht en grondstoffen, lijkt actueler dan ooit.

De energietransitie die we nu voor ogen hebben, is nog altijd gestoeld op oude denkbeelden en marktmodellen. De oude wereld kan niet terug keren door de energiebronnen duurzaam te maken, de grens aan groei verdwijnt daardoor niet. Het tekort aan personeel en grondstoffen in ogenschouw nemend, ontkomen we er ons inziens niet aan om keuzes te maken. We moeten speerpunten kiezen om snelheid te maken en ons daarop concentreren. Het is nu belangrijk dat de politiek de regie neemt en de richting bepaalt en dat we ons eerst gaan bezighouden met aanpassingen die snel veel klimaatwinst opleveren.

De beoogde uitbreiding van het netwerk stelt de energiemarkt voor de vraag hoe we verantwoord kunnen omgaan met materialen. Want door uitbreiding vergroten we tijdelijk hoe dan ook onze footprint. De vraag die daarbij speelt, is of dat wat we de 'koperen-plaat-gedachte' noemen (de vrijheid van aansluiting en transport, handel en productie) nog langer houdbaar is. Moeten we niet veel meer toe naar lokaal geoptimaliseerde energieclusters om de kosten laag te houden? Uiteindelijk betaalt de consument de rekening voor de investeringen in het energiesysteem. Het vraagt om een andere manier van denken. Marktmechanismen en tariefstructuren zullen bij de vorming van lokale energieclusters niet langer voldoen aan wat nodig is. Ook daar zijn veranderingen noodzakelijk.

Onze doelstellingen

De omvorming van de huidige energievoorziening naar een duurzaam en kostenefficiënt energiesysteem, met behoud van de hoge betrouwbaarheid en veiligheid, zien wij als de grootste uitdaging voor de komende decennia. We bieden dit voor de inwoners van de regio Westland en Midden-Delfland, voor de glastuinbouwsector en voor onze klanten in de industrie, zakelijke dienstverlening en andere branches. Wij willen hen ondersteunen bij hun reis naar een duurzaam en toekomstbestendig energiesysteem. Wij pakken de kansen die er liggen op het gebied van verduurzaming en helpen onze klanten – binnen en buiten de glastuinbouw - om die te verzilveren.

Nog nooit was het einddoel zo duidelijk. De CO₂-uitstoot terugbrengen naar 0 in 2050. Daar kunnen zowel nieuwe energiesystemen als ook onze eigen consumptie aan bijdragen. Alles wat wij doen, draagt hier aan bij! Het vraagt om nieuw denken en nieuw doen. Kennis delen, samen innoveren en samen investeren is voor ons nieuw denken en nieuw doen. Want we kunnen dit niet alleen, we hebben iedereen nodig en samenwerken draagt bij aan de oplossing.

Onze strategie

Juva heeft drie strategische speerpunten geformuleerd:

- Fossielvrij energiesysteem
- Duurzame bedrijfsvoering
- Versterken vestigingsklimaat glastuinbouw

Fossielvrij energiesysteem

Juva zet zich in voor optimaal hergebruik en inzet van bestaande assets. Wij investeren efficiënt in uitbreidingen en gaan de warmtenetwerken uitbreiden. Wij borgen de huidige veiligheid en betrouwbaarheid van ons transportsysteem en passen duurzame productie, conversie en opslag in. Wij gaan de mogelijkheden voor alternatieve gassen verkennen.

Duurzame bedrijfsvoering

In 2030 willen wij onze CO₂-emissies naar nul brengen of compenseren. We spannen ons in om het materiaalgebruik te minimaliseren door hergebruik of optimalisatie en besteden aandacht aan de herkomst van materiaal. We blijven investeren in goed en inclusief werkgeverschap en werken waar mogelijk samen met onze stakeholders.

Versterken vestigingsklimaat glastuinbouw

Om te zorgen voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor ondernemers in de glastuinbouw richten wij ons op het voorkomen en beperken van transportcongestie. We letten op de kosten van het energiesysteem, ontwikkelen alternatieven zoals een warmte-infrastructuur, organiseren pilots en stimuleren initiatieven door derden.

Governance

Personalia

Directie

Algemeen directeur

De heer F.P. (Frank) Binnekamp (1968)

Frank Binnekamp is sinds 1 juli 2008 directeur van N.V. Juva en haar rechtsvoorganger. Hij begon zijn loopbaan bij een landelijk werkende installateur en zette zijn loopbaan voort bij rechtsvoorgangers van Westland Infra Netbeheer B.V. als manager Distributie Elektriciteit en was vanaf 2001 statutair directeur van het netwerkbedrijf Westland Energie Infrastructuur B.V. Frank Binnekamp studeerde Energietechniek aan de Technische Hogeschool Rijswijk. Hij behaalde zijn MBA aan de Business School Nederland.



Raad van Commissarissen

Voorzitter

De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (1954)

Jaar eerste benoeming: 2020

Einde huidige termijn: 2024

Relevante andere functies: voorzitter raad van commissarissen GasTerra, voorzitter raad van toezicht NEMO Science Museum, commissaris NRG/Pallas en voorzitter Stichting Schooldakrevolutie (SDR)



De heer M. (Mart) Valstar (1962)

Jaar eerste benoeming: 2014

Herbenoemd per: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: CEO Best Fresh Group
Relevante nevenfuncties: lid algemeen bestuur VNO – NCW Westland-Delfland en voorzitter Stichting Horti Heroes



Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (1965)

Jaar eerste benoeming: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: Managing director Siemens Smart Infrastructure Nederland N.V.

Relevante andere functies: President Koninklijk Instituut voor Ingenieurs



De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (1959)

Jaar eerste benoeming: 2018 (2020)

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: wethouder gemeente Midden-Delfland

Relevante andere functies: DGA F.J.M. ten Have Holding B.V.



Mevrouw L.E. (Linda) Sas (1972)

Jaar eerste benoeming: 2019

Einde huidige termijn: 2023

Beroep/hoofdfunctie: Member of the Executive Board bij Autoriteit Financiële Markten (AFM)

Relevante andere functies: lid Raad van Toezicht Libertas Leiden



Bericht van de Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het formuleren en realiseren van de strategie, de doelstellingen en het beleid en de gang van zaken bij N.V. Juva en de met haar verbonden ondernemingen. Daarnaast staat zij de directie bij met advies. De raad van commissarissen treedt tevens op als werkgever van de directie. In dit bericht doet de raad van commissarissen verslag over haar functioneren in 2021.

In totaal heeft de raad van commissarissen in het verslagjaar vijfmaal met de directie vergaderd volgens een vastgelegd schema. De commissarissen waren bij alle vergaderingen aanwezig en vergaderden driemaal aansluitend aan de reguliere vergadering buiten aanwezigheid van de directie waarbij ook eenmalig het functioneren van de raad is geëvalueerd.

Onderwerpen die in de reguliere vergaderingen met de directie werden besproken, zijn onder andere het meerjarenplan 2021-2025, de corporate governance, de jaarstukken 2020, de financiële kwartaalrapportages en prognoses voor 2021, de begroting 2022, evenals de gang van zaken en de risico's verbonden aan de bedrijfsvoering en IT. Speciale aandacht was er voor de verduurzaming van het energiesysteem, de energietransitie. De oprichting van Warmte netwerk Westland en de participatie van Capturam daarin, is een belangrijke ontwikkeling om in de regio duurzame warmte aan te bieden als alternatief voor verwarming met aardgas.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is een integraal onderdeel van de strategie en de bedrijfsvoering van N.V. Juva. De raad van commissarissen hecht belang aan hoe N.V. Juva rekenschap geeft aan haar verantwoordelijkheid voor de omgeving waarin zij opereert. Het MVO-beleid is expliciet met de directie besproken en spiegelt de activiteiten aan het welzijn van mens en omgeving, de verduurzaming van het energiesysteem en lokale maatschappelijke betrokkenheid. In 2021 is opnieuw een apart MVO jaarverslag over het voorgaande jaar opgesteld en tezamen met het financiële jaarverslag gepubliceerd.

Overleg met de ondernemingsraad

De raad van commissarissen hecht aan een goede relatie met de ondernemingsraad. Het contact geeft gevoel bij wat er speelt binnen de organisatie. De op voordracht van de ondernemingsraad benoemde commissaris, mevrouw L.E. Sas, voorzag de ondernemingsraad van adviezen en deelde de ervaringen uit de gesprekken met de ondernemingsraad binnen de raad van commissarissen. In een gezamenlijke bijeenkomst met de raad van commissarissen en de ondernemingsraad op 22 september 2021 werd onder andere gesproken en gediscussieerd over de organisatieontwikkelingen en de impact van Corona hierop, de ontwikkelingen binnen de energiesector en de verwachtingen van de raad van commissarissen ten aanzien van de werkmaatschappijen van N.V. Juva. Dit contact met de ondernemingsraad wordt door de raad van commissarissen bijzonder op prijs gesteld.

Nederlandse Corporate Governance Code

De raad van commissarissen heeft kennisgenomen van de Nederlandse Corporate Governance Code. De verantwoordelijkheden en taken van de raad van commissarissen zijn in een reglement vastgelegd dat op 21 november 2016 is geactualiseerd. De meest relevante best-practice-bepalingen uit de Nederlandse Corporate Governance Code zijn daarin verwerkt. Bovendien heeft de raad van commissarissen in 2019 – vanwege de OOB-status van Westland Infra Netbeheer B.V. per 1 januari 2020 – een audit- en remuneratiecommissie ingesteld. De remuneratiecommissie, met als leden de heer Fortuyn (voorzitter) en mevrouw Sas heeft in 2021 twee keer vergaderd. De auditcommissie, bestaande uit de heer Valstar (voorzitter) en de heer Ten Have is in het verslagjaar drie keer bijeengewees. Bij de behandeling van de jaarstukken 2020 was ook de externe accountant aanwezig.

Onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen

Het reglement van de raad van commissarissen bevat regelingen met betrekking tot onder andere onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen. Alle commissarissen zijn onafhankelijk en kunnen ten opzichte van elkaar, de directie en andere organen onafhankelijk functioneren. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Dit houdt in dat de meerderheid van de Raad van Commissarissen geen directe of indirecte binding heeft met een organisatorische eenheid die elektriciteit en/of gas produceert, aankoopt of levert.

Er hebben zich in 2021 geen transacties voorgedaan waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant speelden en/of spelen die van materiele betekenis zijn voor de onderneming en/of de betreffende bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Naam	Datum van eerste benoeming	Jaar van eerste herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
M. Valstar	2014	2018	2022
J.C. Meyboom - Fernhout	2018	2022	2026
F.J.M. ten have	2020	2022	2026
L.E. Sas	2019	2023	2027
B.C. Fortuyn	2020	2024	2028

Evaluatie kwaliteit toezicht

De raad van commissarissen evalueert regelmatig zijn functioneren. De evaluatie wordt uitgevoerd aan de hand van een questionnaire. Met ingang van 2022 zal ook geëvalueerd worden aan de hand van een 360 graden feedback door de directie. De evaluatie heeft als doel de kwaliteit en effectiviteit van de raad van commissarissen te monitoren en waar mogelijk te vergroten. De uitkomsten van de evaluatie zijn in een vergadering buiten de aanwezigheid van de directie bediscussieerd en vervolgens met de directie besproken. Uit de evaluatie zijn de volgende punten gekomen.

- Meer aandacht voor risicomanagement HR (SDG)
- Goede expertise balans.

Jaarverslag en voorstel winstuitkering

Hierbij biedt de raad van commissarissen het jaarverslag aan waarin de jaarrekening over 2021 is opgenomen. De directie heeft het jaarverslag opgesteld waarna BDO de jaarrekening heeft gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Wij verwijzen u hiervoor naar de 'overige gegevens' als onderdeel van de jaarrekening zoals opgenomen in dit verslag.

De raad van commissarissen heeft in de vergadering van 18 mei 2022 in aanwezigheid van de externe accountant het jaarverslag met de directie uitvoerig besproken. De discussies die in dat verband zijn gevoerd, hebben de raad van commissarissen ervan overtuigd dat dit verslag aan voorschriften en eisen van governance en transparantie voldoet. Het vormt een goede basis voor de verantwoording die de raad van commissarissen aflegt voor het gehouden toezicht.

De raad van commissarissen stemt in met de jaarrekening en kan zich verenigen met het voorstel van de directie een dividend van € 13.000.000 uit te keren. Op 22 juni 2022 zal de jaarrekening tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling worden voorgelegd. Ook stelt de raad van commissarissen voor dat door de Vergadering van Aandeelhouders aan de directie decharge wordt verleend voor het gevoerde beleid, dat aan de raad van commissarissen decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht en dat de jaarrekening wordt vastgesteld.

Ten slotte

De raad van commissarissen spreekt graag haar waardering uit voor de behaalde resultaten in het lastige door de Corona pandemie gedomineerde jaar 2021. In haar waardering wil de raad van commissarissen nadrukkelijk alle medewerkers betrekken die gezamenlijk door hun professionaliteit, inzet en toewijding een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan het succes van N.V. Juva en haar dochterondernemingen.

Poeldijk, 24 mei 2022

B.C. Fortuyn – voorzitter

F.J.M. ten Have

J.C. Meyboom - Fernhout

L.E. Sas

M. Valstar

Bericht van de Ondernemingsraad

Terugblik 2021

De Wet op de Ondernemingsraden (WOR) regelt de medezeggenschap van werknemers in ondernemingen. De ondernemingsraad van N.V. Juva maakte hier het afgelopen jaar ook gebruik van. Binnen N.V. Juva denkt de ondernemingsraad mee met de directie en bij besluitvorming zorgt de ondernemingsraad ervoor dat het belang van zowel werknemers als de onderneming wordt meegewogen. Daarnaast is de ondernemingsraad vertegenwoordigd in het periodiek overleg in het Medezeggenschapsplatform van alle netwerkbedrijven.

De ondernemingsraad vergaderde het afgelopen jaar acht keer met de directie. Tijdens deze reguliere bijeenkomsten kwamen onder meer adviesaanvragen, instemmingsaanvragen en de financiële voortgang van de onderneming aan bod. Ter voorbereiding op de overleggen met de directie vergaderde de ondernemingsraad acht keer. In 2021 ontving de ondernemingsraad vier adviesaanvragen van de directie:

- voorgenomen besluit tot structuuraanpassing en uitbreiding formatie Anexo B.V.;
- voorgenomen besluit participatie in Warmte netwerk Westland;
- voorgenomen besluit tot aanpassing van het aantal teamleiders bij IT;
- voorgenomen besluit tot aanpassing van de formatie bij Capturam.

De ondernemingsraad behandelde het afgelopen jaar ook zeven instemmingstrajecten. Na constructief overleg met de directie ging de ondernemingsraad akkoord met:

- regeling mobiliteit en mobiliteitsbudget;
- N.V. Juva anti-fraudebeleid;
- N.V. Juva gedragscode voor bestrijding van fraude, corruptie en overig onacceptabel gedrag;
- regeling werktijden;
- regeling werken op afstand;
- verlenging arbodienst;
- regeling woon- en werkverkeer.

Samenstelling Ondernemingsraad

Begin 2021 bestond de ondernemingsraad uit negen leden die zijn aangetreden na de OR-verkiezingen van 2020. De ondernemingsraad van N.V. Juva kent een zittingstermijn van drie jaar.

- Ricky Sonai
- Sander Wolter
- Andy Santoso
- Johnn Smit
- Leo van Gerven
- Johan Vreugdenhil
- Cornelis Fix
- Duvilene Pieter
- Pelin Gürler





Overleg met de Raad van Commissarissen

De ondernemingsraad ervaart het overleg met de raad van commissarissen als stimulerend en waardevol. Op 22 september 2021 vergaderden beide raden met elkaar. Er werd teruggeblikt op het werk van de ondernemingsraad, stilgestaan bij de dagelijkse bedrijfsvoering en vooruitgeblikt naar toekomstige ontwikkelingen. Op 30 juni 2021 woonde de ondernemingsraad als toehoorder de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij.

Tot slot

De ondernemingsraad is tevreden over de behaalde resultaten in 2021 en spreekt haar waardering uit voor directie en raad van commissarissen. Een bijzonder woord van dank is er voor alle medewerkers die met hun inzet, betrokkenheid, professionaliteit en betrouwbaarheid een grote bijdrage leveren aan het succes van N.V. Juva.

Poeldijk, 24 mei 2022

Corporate Governance

N.V. Juva is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd in Poeldijk. De governance van N.V. Juva is gebaseerd op het structuurregime en kent een two-tier-bestuursstructuur. De vennootschap wordt bestuurd door de directie. Toezicht vindt plaats door de raad van commissarissen. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Aandeelhouders

De gemeenten Westland en Midden-Delfland zijn de aandeelhouders van N.V. Juva. Gemeente Westland heeft 1.728 aandelen (86,4%) en gemeente Midden-Delfland 272 (13,6%). Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie, de raad van commissarissen en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen. Daarnaast stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de beloning van de raad van commissarissen vast welke onafhankelijk is van de resultaten van de onderneming. Vanwege het toezicht op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. geldt ook voor de raad van commissarissen dat de WNT van toepassing is en wordt gevolgd.

Directie

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de raad van commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten en het reglement van de raad van commissarissen zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de raad van commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van N.V. Juva vast. De leden van de directie zijn benoemd door de raad van commissarissen en geeft van een voorgenomen benoeming kennis aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Leden van de directie kunnen door de raad van commissarissen worden geschorst of ontslagen. De raad van commissarissen ontslaat een directeur niet eerder dan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord. De statutaire directie van N.V. Juva bestaat uit één lid, te weten de heer Frank (F.P.) Binnekamp. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van N.V. Juva. De statutaire directie van N.V. Juva benoemt de statutaire directies van Westland Infra Netbeheer B.V., Anexo B.V., Capturam B.V. en C.I.I.W. B.V.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de raad van commissarissen aangewezen commissaris.

Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De raad van commissarissen staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De directie verschaft de raad van commissarissen tijdig alle informatie die noodzakelijk is voor een goede taakuitoefening. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het reglement van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen heeft uit haar gelederen een audit- en remuneratiecommissie gevormd die specifieke onderwerpen voorbereiden ter bespreking in de raad.

De raad van commissarissen evalueert zijn functioneren. De verantwoordelijkheid voor de juiste uitvoering van zijn taken berust bij de raad van commissarissen als geheel. De leden van de raad van commissarissen kunnen ten opzichte van de directie onafhankelijk standpunten innemen. Commissarissen vervullen hun taak zonder mandaat van degenen door wie zij zijn voorgedragen en onafhankelijk van de bij de onderneming betrokken deelbelangen.

De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen, met inachtneming van de profielschets en na overleg met de ondernemingsraad. Iedere gemeenteaandeelhouder kan één persoon aan de raad van commissarissen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De ondernemingsraad heeft een versterkt recht van voordracht voor een derde van het aantal commissarissen. De raad van commissarissen bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. De raad van commissarissen heeft een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vastgesteld, rekening houdend met de aard en de activiteiten van de onderneming en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot leeftijd en geslacht. Met ingang van 1 juli 2018 bestaat de raad van commissarissen reeds uit twee vrouwen en drie mannen waarmee wordt voldaan aan het 30%-procent-criterium. De statutaire directie van de holding bestaat uit één persoon. Hierdoor is een evenwichtige man/vrouw verdeling in de statutaire directie niet mogelijk. Bij toekomstige nominaties en benoemingen van leden van de directie en de raad van commissarissen zal rekening gehouden worden met de eisen die gesteld worden aan een evenwichtige man-/vrouwverdeling.

Commissarissen kunnen voor maximaal twee termijnen van vier jaar worden benoemd, met dien verstande dat de benoemingstermijn afloopt op de dag van de eerstvolgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden in het vierde jaar na het jaar van de benoeming. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop de commissaris zijn taak heeft vervuld in de voorbije periode en wordt na zorgvuldige overweging herbenoemd. Het rooster van aftreden van de raad van commissarissen is zodanig dat voorkomen wordt dat veel commissarissen tegelijk aftreden.

Conform het reglement, heeft de raad van commissarissen twee commissies samengesteld: een auditcommissie en een remuneratiecommissie. De auditcommissie heeft als expliciet taakgebied het monitoren van het financiële verslagleggingsproces om de integriteit en de kwaliteit te waarborgen. De werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, toezicht op de naleving van wet- en regelgeving en de toepassing van gedragscodes zijn daarbij belangrijke aandachtsgebieden. Jaarlijks vindt direct overleg plaats tussen de externe accountant en de auditcommissie over de bevindingen in de managementletter en de start van het accountantsonderzoek in het kader van de jaarrekening en het jaarverslag. De remuneratiecommissie stelt de selectiecriteria en de benoemingsprocedures van directie- en RvC-leden op. De commissie zorgt voor een jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de RvC en houdt jaarlijks functioneringsgesprekken met de directie en stelt de resultaatsgebieden vast.

Externe accountant

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Doordat Westland Infra Netbeheer B.V. is aangemerkt als organisatie van openbaar belang kwalificeren alleen accountantskantoren met een OOB-vergunning waarbij ook een roulatieplicht geldt. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en de raad van commissarissen en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. De externe accountant is aanwezig bij de vergadering van de raad van commissarissen waarin de concept jaarrekening wordt besproken en het door de externe accountant opgestelde verslag over de controle op de jaarrekening. De externe accountant woont tevens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij waarin het jaarverslag wordt besproken en de jaarrekening wordt vastgesteld.

Toezicht op het netwerkbedrijf

Westland Infra Netbeheer B.V. is verantwoordelijk voor de aanleg en het onderhoud en beheer van de elektriciteits- en gasdistributienetwerken in de regio's Westland, Midden-Delfland en een deel van de Botlek en verzorgt middels deze energienetwerken het transport van elektriciteit en/of gas. Westland Infra Netbeheer B.V. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid aangemerkt als organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan stelt Westland Infra Netbeheer B.V. een eigen jaarrekening en jaarverslag op. Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De Autoriteit Consument & Markt stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netbeheerder en of deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook N.V. Juva, Anexo B.V., Capturam B.V. en C.I.I.W. B.V. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM.

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid.

Agentschap Telecom controleert de naleving van graafmeldingen en andere voorschriften rondom graafwerkzaamheden. De basis hiervoor is de Wet Informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON) en sinds kort houdt het Agentschap Telecom ook toezicht op de cybersecurity richtlijnen van de netbeheerder.

Verispect houdt in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Risicomanagement

De kernactiviteiten van N.V. Juva (Juva) en haar werkmaatschappijen hebben betrekking op het verdelen en meten van energiestromen door middel van distributienetwerken en installaties. Een hoge betrouwbaarheid van de netwerken en beschikbaarheid van energie en meetdata omtrent deze energiestromen en bescherming van persoonsgegevens zijn voor onze klanten van groot belang en zijn dan ook onze kerntaak. We voeren deze kerntaak maatschappelijk verantwoord uit, met oog voor het belang van onze externe stakeholders, medewerkers en leefomgeving.

Ons risicobeleid heeft tot doel:

- Veiligheidsincidenten tot een minimum te beperken
- Een hoge mate van (lever-)betrouwbaarheid te garanderen
- Economische, ecologische en reputatieschade te voorkomen
- Het welzijn van onze medewerkers en omgeving te borgen
- De continuïteit van onze organisatie te borgen
- Komende risico's vroegtijdig identificeren en beheersmaatregelen te treffen

Wij willen ten alle tijden al onze klanten toegang bieden tot energie zonder dat verstoringen de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen. Risicobeheersing voorkomt onnodige economische en ecologische schade en borgt het welzijn van medewerkers en derden. Veranderingen, zoals de energietransitie, brengen nieuwe risico's met zich mee en hier willen we op voorbereid zijn. We hebben een reputatie hoog te houden, waarbij onze stakeholders, en zeker onze klanten, het vertrouwen hebben dat onze organisatie betrouwbaar is en een hoogwaardige dienstverlening levert. Gezien deze belangen hebben wij de strategische risico's in kaart gebracht, gecategoriseerd en maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren, gebaseerd op de impact en de kans van optreden.

Risicobeoordelingsmatrix

N.V. Juva

Effect	Kans				
	Mogelijk	Waarschijnlijk	Geregeld	Jaarlijks	Maandelijks
Catastrofaal	H	ZH	O	O	O
Zeer ernstig	M	¹ H	ZH	O	O
Ernstig	M	⁴ M	^{5 6} H	ZH	O
Behoorlijk	L	M	^{3 7} M	² H	ZH
Matig	V	L	M	M	H

V Verwaarloosbaar L Laag M Middel H Hoog ZH Zeer Hoog O Ontoelaatbaar

1 Gebiedsaanpak bij oplossen congestie in Nederland, landelijke regie
 3 Continuïteit ICT
 5 Kans op congestie
 7 Materiaalschaarste

2 Krapte op de arbeidsmarkt
 4 Wet- en regelgeving
 6 Blijvende hoge gasprijs

Nr.	Omschrijving	Deelaspecten	Speerpunt	Trend	Mitigerende maatregelen
1	Gebiedsaanpak bij oplossen congestie in Nederland, landelijke regie	Lokale aansluitingen gaan in de wacht Nevenactiviteiten	1, 2, 3	↑	Autonome zeggenschap van Juva borgen door huidige kring van aandeelhouders behouden. Aandelen niet verwateren in ruil voor zeggenschap. Financiering door landelijke overheid als last resort. Voorkomen verzwaring met koppeling landelijk hoogspanningsnet, capaciteit van netwerk beter benutten door inzet van batterijen en de vorming van energieclusters
2	Krapte op de arbeidsmarkt	Technisch personeel Werkdruk Temporisering	1	↑	Langjarige forecast kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoefte. Leeromgeving met doorgroei. Arbeidsmarktcommunicatiestrategie met employer branding naar verschillende stakeholders toe (kandidaten, netwerk eigen medewerkers, scholen, intermediairs). Technici ontlasten van niet technische taken. Opleidingsbeleid: technische potentials (leerlingen en zij-instromers) vroegtijdig laten instromen. Excellente arbeidsvoorwaarden. Samenwerking met alle actoren in de waardeketen optimaliseren, schaarse capaciteit effectief inzetten . Werkpakket beperken door slimme oplossingen: inzet van batterijen en de vorming van energieclusters.

3	Continuïteit ICT	Cyber security Netten WIN onderdeel van kritieke infrastructuur Wet Beveiliging Netwerk- en Informatiesystemen (Wbni) Privacy	1	↔	Samenwerking binnen Netbeheer Nederland (invulling wet WBNI) gezamenlijke maatregelen, penetratietesten per kwartaal, volgen sectoraal normenkader, awareness trainingen, aansluiting bij ENCS, move to the cloud, redundantie, fysiek gescheiden locaties, incidentoefeningen, opzet systematiek volgens ISO 27000. Functionaris gegevensbescherming en een privacy officer die auditeert en rapporteert, actieve bewaking op termijn bewaartermijnen. control framework ingericht. Bewerkerovereenkomsten met dienstverleners.
4	Wet- en regelgeving	Opgelegde beperkingen Onzekerheden Korte termijn Contra productieve heffingen	1, 3	↔	Uitgaan van het nu en de mogelijkheden, samenwerkingsverbanden, lobby en vooral laten zien wat werkt. No regret keuzes. Allianties vormen, aandeelhouders mobiliseren, verbinding zoeken met EnergieNL (via NBNL). Compliant en transparant zijn. Buiten Juva organiseren. Eén front binnen NBNL en niet ieder voor zich.
5	Kans op congestie	Onverwacht sterke groei afname en/of productie Elektrificatie wagenpark	1, 2, 3	↔	Capaciteits- en volumemodel inclusief zogenaamde 'trigger events' (op tijd in actie), modulaire netopbouw en snel kunnen handelen, monitoring en trendanalyse, congestiemanagement, Gopacs, conversie en opslag, verwachtingsmanagement, wetgeving.
6	Blijvende hoge gasprijs	Versterkte positie WKK Vertraging verduurzaming Meetverlies gas Afname glasareaal Inkomsten elektriciteit	1, 2, 3		Matigen investeringen, reduceren kosten, meer focus op nevenactiviteiten, warmtesysteem uitbouwen in de regio, alternatieven voor aardgas ondersteunen.
7	Materiaalschaarste	Uitloop projecten Schadeclaims Boetes	1, 2, 3	↑	Standaardiseren netontwerpen, verhogen voorraadniveaus, noodstations op voorraad nemen, (individueel en in de sector) alternatieve componenten, hergebruik bestaande assets.

Energietransitie

Het kabinet Rutte IV heeft de ambities voor 2030 aangescherpt. In 2030 moet de CO₂-uitstoot met 60% zijn gereduceerd ten opzichte van 1990. Alle risico's uit de matrix, risico 3 uitgezonderd, raken hier aan. De energietransitie op zichzelf zien we niet als een risico. Het vraagt om uitbreidingen van de netwerken en de ontwikkeling van nieuwe energieconcepten. Wel is de weg er naartoe en de benodigde snelheid een enorme uitdaging. Zeker nu in het licht van het conflict in Oekraïne zal versneld het aardgasverbruik moeten worden afgebouwd en voor de korte termijn zullen de alternatieven voornamelijk leiden tot een stijgende elektriciteitsbehoefte. Elektrisch vervoer zal snel stijgen, meer lokale productie door zonne-energie en elektrische warmtepompen zorgen voor veranderingen in vraag en aanbod. De krapte op de arbeidsmarkt en materiaal tekort zien we als grootste risico voor de uitvoerbaarheid van de energietransitie.

In 2018 heeft Juva een verkenning gedaan van de impact van de energietransitie tot aan 2050. De benodigde investeringsniveaus en de haalbaarheid zijn getoetst aan vier extreme scenario's. De conclusie is dat door de energietransitie Juva haar importantie kan uitbreiden en de investeringsniveaus behapbaar zijn. Bij deze scenario's is geenszins rekening gehouden met de gevolgen van de oorlog in Oekraïne.

Onze resultaten

Betrouwbare energievoorziening

Westland Infra Netbeheer zet zich in voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Daarbij streven we naar een optimale prestatie, naar een minimum aantal storingen en zo min mogelijk uitval van ons elektriciteits- en gasnet in de regio Westland en Midden-Delfland tegen zo laag mogelijke kosten.

Lage uitvalsduur

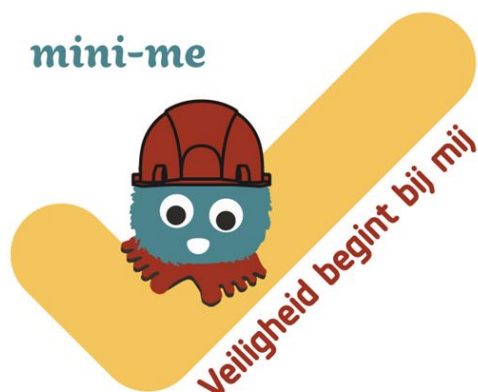
2021 was een jaar met een lage uitvalsduur. We hebben weinig storingen gehad en de storingen die er waren, hebben we snel opgelost.

Congestie voorkomen

Terwijl we in de energiemarkt veel congestieproblemen signaleren, heeft Westland Infra Netwerk daar in het verslagjaar geen last van gehad. Dat betekent dat we alle aanvragen voor een aansluiting konden honoreren en op tijd konden aansluiten.

Westland Infra Netbeheer werkt er hard aan om congestie te voorkomen. We moeten blijven investeren in het net. De komende jaren zullen glastuinbouwondernemers immers steeds meer elektriciteit in plaats van gas gaan gebruiken. Om aan die groeiende elektriciteitsbehoefte te kunnen voldoen, moeten wij ons net plaatselijk verzwaren. Dat geldt zowel voor ons middenspanningsnet als voor de laagspanningsnetten. Ook kleingebruikers gaan namelijk steeds meer gebruikmaken van het net, door bijvoorbeeld laadpalen en zonnepanelen. Overigens zien wij in 2021 in de cijfers nog niet terug dat het gebruik van gas al fors afneemt. Dat komt met name omdat de teruglevering van elektriciteit nog vaak rendabel is. Dit zorgt ervoor dat de tuinders gas blijven gebruiken om elektriciteit te maken. De verwachting is dat dit de komende jaren op minder momenten aantrekkelijk is en dat ze daardoor meer elektriciteit uit het net nodig hebben.

Veiligheid



Er zijn in 2021 geen grote incidenten geweest. Westland Infra Netbeheer is in 2021 verder gegaan met vervanging van grijs gietijzer. We hebben 3,1 km vervangen. En verwachten eind 2023 zijn alle verouderde gasleidingen van grijs gietijzer te hebben vervangen. En we hebben wederom veel aandacht besteed aan de veiligheid van onze medewerkers en de aannemers met wie wij samenwerken. Het IF-cijfer kwam in 2021 uit op 2, wat betekent dat we één ongeval met verzuim hebben gehad. Onze trainingen zijn verbeterd en in 2022 willen wij op de veiligheidsladder een stap omhoog zetten naar niveau 4. Waar wij nu nog gemiddeld scoren, willen wij komend jaar een hoger veiligheidsniveau realiseren.

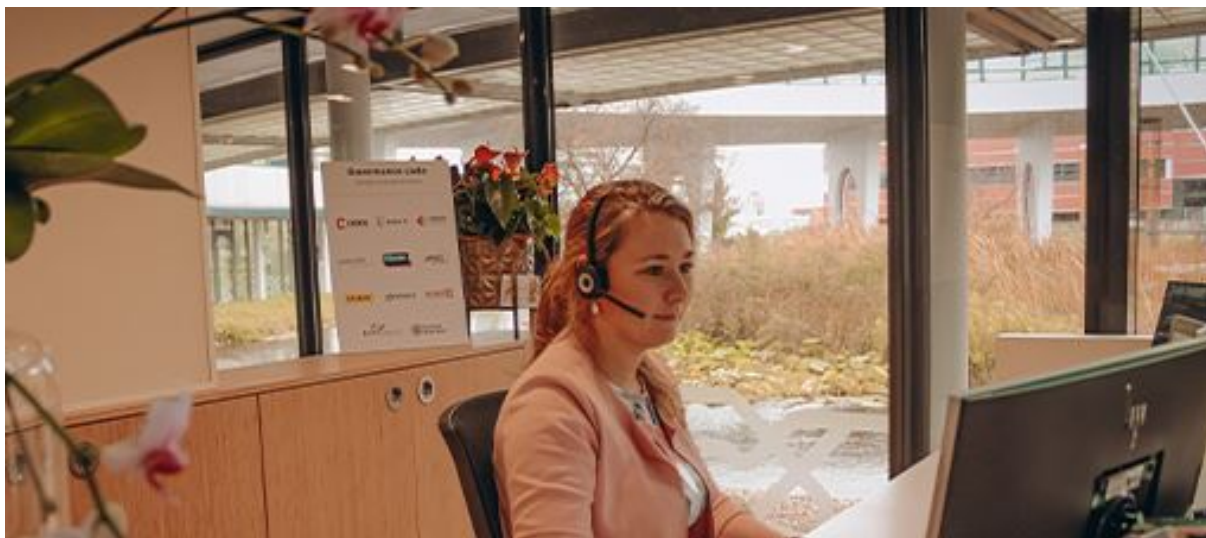
Cybersecurity

Het afgelopen jaar hebben wij wederom geïnvesteerd in het veilig en up-to-date houden van onze netwerken. In 2021 hebben bij Westland Infra Netbeheer geen belangrijke cyberincidenten plaatsgevonden en door de getroffen maatregelen is het risico op verstoring van de energiedistributie laag.

Digitaal Samenwerkingsplatform (DSP)

In 2020 hebben wij het DSP ingevoerd en in 2021 hebben we daar volop gebruik van gemaakt. Het platform is bedoeld om klantaanvragen soepeler en sneller te verwerken. In die opzet zijn we geslaagd en het DSP functioneert zeer naar tevredenheid.

Voor onze klanten



Nieuw CRM-systeem

In 2021 heeft Juva een nieuw CRM-systeem in gebruik genomen. Door alle klantcontacten te documenteren en een zogenaamd 360 graden klantbeeld te creëren, kunnen wij de communicatie met onze klanten sterk verbeteren. Dat gaat naar verwachting zorgen voor nog stevigere relaties en een hogere klanttevredenheid. Met het nieuwe CRM-systeem willen wij ook verschillende processen versnellen en/of versimpelen. In 2022 willen we bijvoorbeeld de klachtenprocedure op een andere, klantvriendelijkere manier inrichten.

Reputatieonderzoek

In 2021 heeft Juva een reputatieonderzoek laten uitvoeren onder de klanten van Westland Infra, om te ontdekken hoe klanten onze dienstverlening ervaren en of wij voldoen aan hun verwachtingen. De resultaten daarvan zijn voor ons een goede basis voor het verbeteren van onze dienstverlening. Daarnaast hebben we een panelbijeenkomst georganiseerd om nog dieper op de wensen van klanten in te kunnen gaan. Waar 2021 in het teken stond van luisteren naar de klant, zal 2022 in het teken staan van het implementeren van veranderingen om die wensen invulling te geven.

Slimme meterteam

De klanttevredenheid over het slimme meterteam is onveranderd hoog. De respons op het onderzoek is zeer goed en resulteerde in 2021 op een gemiddelde 8.3. Klanten blijken zeer tevreden omdat het team de afspraken nakomt en de klanten goed en proactief informeert. Deze aanpak dient dan ook voor Juva als voorbeeld voor andere teams en projecten.

Corona

In 2022 zal corona nog steeds een rol spelen in ons dagelijks leven. Het personeelsverzuim lag in het laatste kwartaal van 2021 al boven de norm en die ontwikkeling zal doorlopen in de eerste maanden van 2022.

Nieuwe managementstructuur

In 2021 heeft Westland Infra Netbeheer een nieuwe managementstructuur gerealiseerd. Er zijn drie operationeel managers aangesteld, elk met hun eigen aandachtsgebied: klant & markt, netbeheer en projecten. In 2022 verwachten we daarvan de vruchten te gaan plukken.

We hebben ook een nieuwe manier van doelen stellen geïntroduceerd: het OGSM-model. OGSM staat voor Objectives, Goals, Strategies en Measures. Met deze manier van werken krijgen we een beter inzicht in het overall doel, dat we vervolgens kunnen vertalen in concrete acties. Zo houden we meer grip op onze organisatie en zetten we een belangrijke stap in het versterken van onze professionaliteit.

Investeringsplan



Sinds 2020 publiceert Westland Infra Netbeheer iedere twee jaar een investeringsplan. In dit plan beschrijven wij onze uitbreidings- en vervangingsinvesteringen die nodig zijn voor de elektriciteits- en gasnetten. Zo maken we inzichtelijk op welke wijze er voldoende capaciteit beschikbaar komt voor het transport van elektriciteit en gas. We maken ook inzichtelijk hoe het transport veilig en betrouwbaar kan plaatsvinden.

In november 2021 heeft het Investeringsplan 2022 ter consultatie gepubliceerd op onze website gestaan. Na het verwerken van de zienswijzen hebben wij op 1 januari het Ontwerp Investeringsplan 2022 aan de ACM voorgelegd. De ACM en de minister van EZK toetsen of de noodzaak van de investeringen op de juiste wijze wordt aangetoond en of de onderbouwing realistisch is. We verwachten hier na 1 april terugkoppeling op. Eventuele aanbevelingen van de ACM zullen wij daarna bekijken en indien nodig doorvoeren.

Kerncijfers

Realisatie	2021	2020
Uitvalduur elektriciteit in minuten	7	5
Uitvalduur gas in seconden	35	76
Hoeveelheid getransporteerde elektriciteit in GWh		
- Afname	1.547	1.683
- Teruglevering	702	540
Hoeveelheid getransporteerde gas in 1.000.000 m ³	1.172	1.120
Elektriciteitsaansluitingen in aantallen	63.769	62.854
Gasaansluitingen in aantallen	55.543	55.620
Omvang elektriciteitsnet in kilometers	2.893	2.879
Omvang gasnet in kilometers	1.033	1.035
Investeringen in elektriciteitsnet in € miljoen	9.4	8.9
Investeringen in gasnet in € miljoen	5.7	4.5
Slimme meter investering elektriciteit in € miljoen	0.7	1.3
Slimme meter investering gas in € miljoen	0.7	1.0

Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport van netten, gas en elektriciteit

Het hoofddoel van Westland Infra Netbeheer is om klanten tijdig en volledig aan te sluiten op onze netten. Illustratief daarvoor is dat wij in 2021 geen enkele keer een negatief advies hoefden te geven bij een subsidieaanvraag voor teruglevering van energie. Dat is zeer positief voor de economische ontwikkeling van onze regio.

ODE

De verhoogde energiebelasting ODE zorgde er begin 2021 voor dat voor de glastuinbouw gas een financieel aantrekkelijker energievorm werd dan elektriciteit. Daardoor zagen we het volume aan elektriciteit teruglopen en de gasvolumes in de eerste helft van 2021 juist toenemen.

Hoge gasprijs

De uitzonderlijk hoge gasprijzen in het laatste kwartaal van 2021 waren voor verschillende tuinders aanleiding om hun energieverbruik drastisch te beperken door een deel van de kas leeg te laten of door bij lagere temperaturen te telen. De onzekerheid binnen de tuinbouwsector heeft ook direct impact op de omzet van Westland Infra Netbeheer en daarmee mogelijk ook op de investeringen in ons net. Als deze hoge gasprijzen aanhouden, kan dat leiden tot periode van economische stagnatie in de (glas)tuinbouw sector. In dat scenario zullen ook de beoogde verzwaringen in ons net pas later nodig zijn.

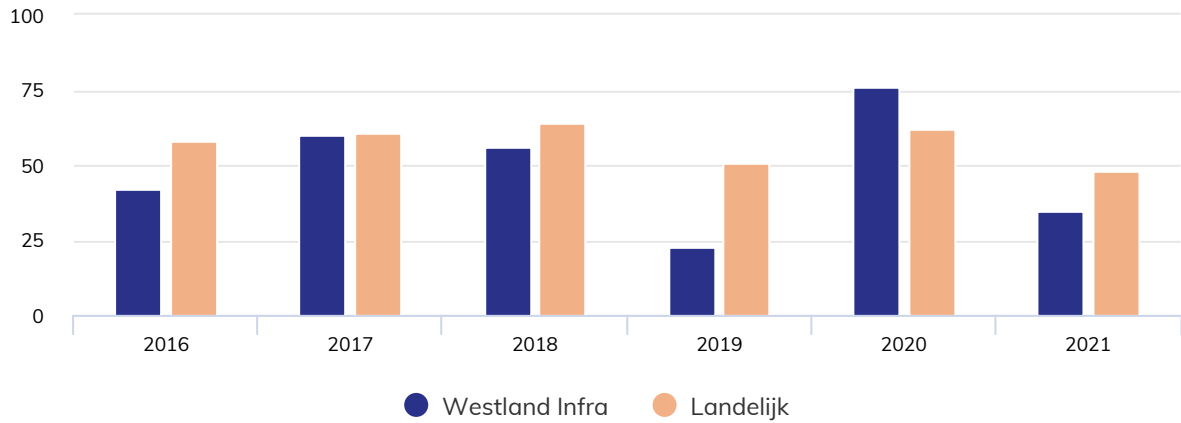
Beschikbaarheid gas

In 2021 laten we net als voorgaande jaren een hoge beschikbaarheid zien. De inwoners van de gemeenten Westland en Midden-Delfland zaten in 2021 als gevolg van een storing gemiddeld 7 minuten zonder stroom en 35 seconden zonder gas.

	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,0045 per jaar	0,0062 per jaar
Jaarlijkse uitvalduur	35 seconden	48 seconden
Gemiddelde onderbrekingsduur	2 uur 9 minuten 21 seconden	2 uur 9 minuten 47 seconden

Uitval gas

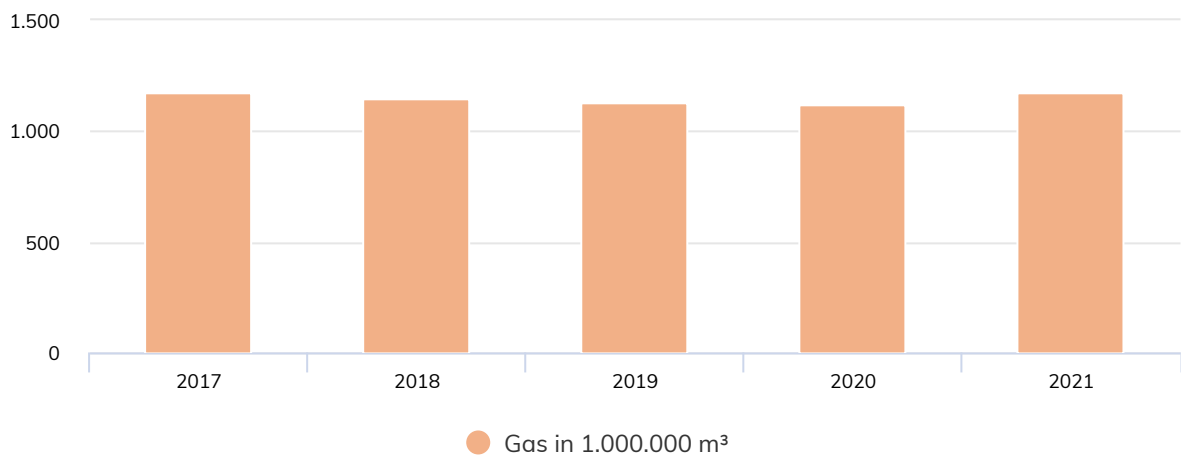
in seconden



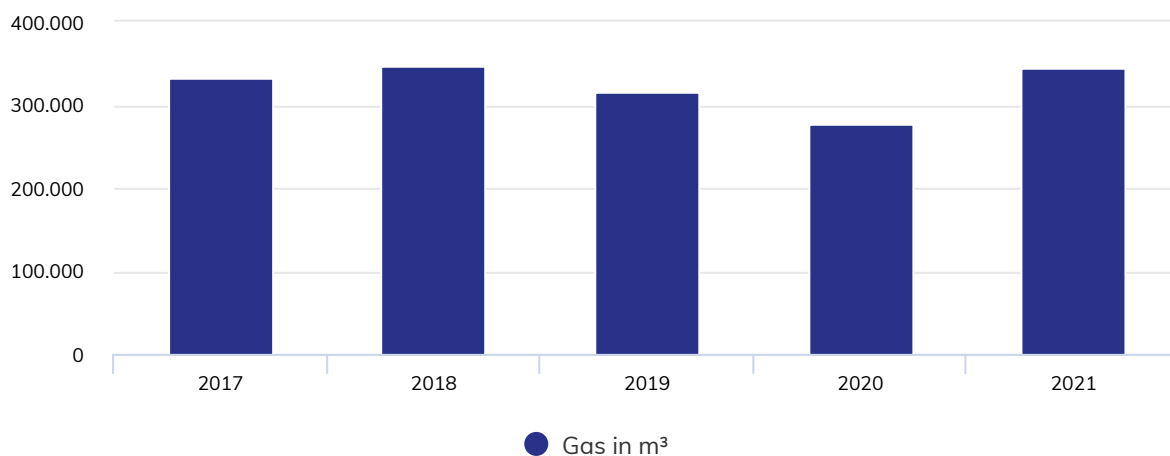
Transport gas

In 2021 is iets meer gas getransporteerd dan in 2020. In 2021 transporteerden wij 1.172 miljoen m³ gas ten opzichte van 1.120 miljoen m³ in 2020.

Ontwikkeling jaarvolume gas



Ontwikkeling piekuurverbruik gas



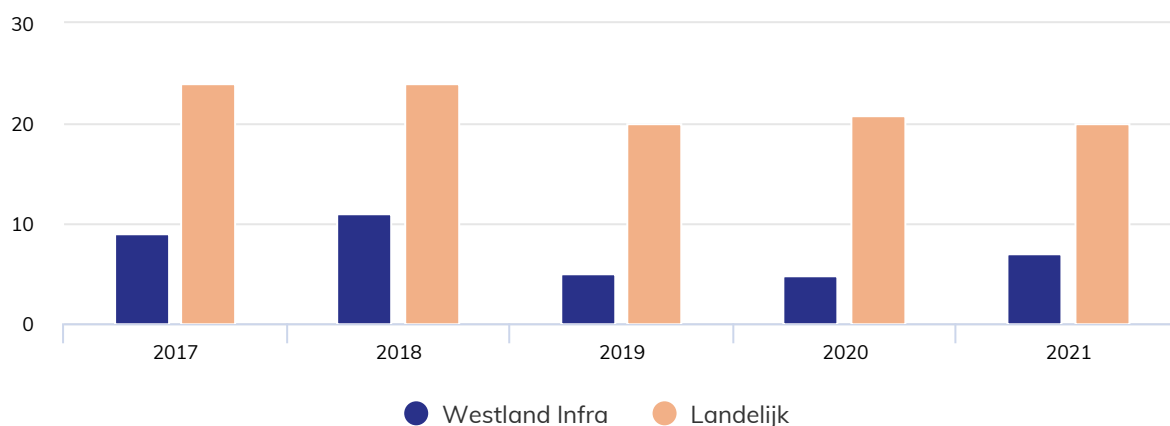
Beschikbaarheid elektriciteit

Onze beschikbaarheidscijfers voor 2021 wat betreft elektriciteit zijn goed. De uitvalsduur lag ruim onder het landelijk gemiddelde. Dit is in lijn met voorgaande jaren. Onze jaarlijkse uitvalsduur bedroeg in 2021 7,3 minuten (2020: 4,8 minuten). De landelijke uitvalsduur was 19,7 minuten. Dit betreft de gemiddelde storingsduur per klant in een jaar.

	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,086 per jaar	0,265 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	7,3 minuten	19,7 minuten
Gemiddelde onderbrekingsduur	84,9 minuten	74,2 minuten

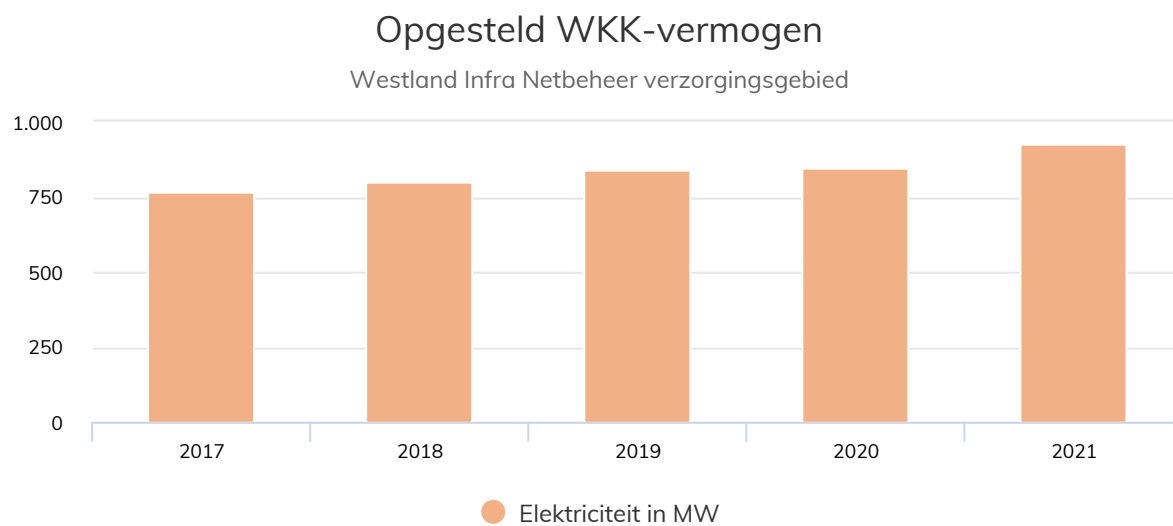
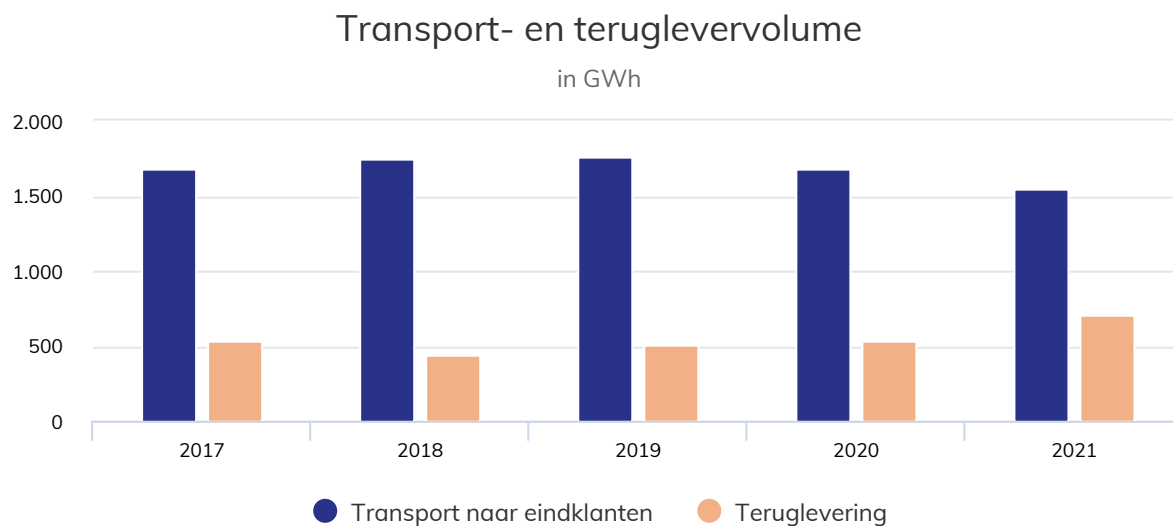
Uitval elektriciteit

in minuten



Transport elektriciteit

In 2021 hebben we in totaal 1.547 GWh naar eindklanten getransporteerd (2020: 1.683 GWh). Dit is een afname van 136 GWh ten opzichte van 2020. Onze teruglevering van elektriciteit aan het hoogspanningsnet was 702 GWh (2020: 540 GWh), een toename van 162 GWh.



Ontwikkelingen in de energiemarkt

Trias Westland

In 2021 is het tweede doublet van Trias Westland in gebruik genomen. Een incident in september zorgde voor enige vertraging in de oplevering; die vond uiteindelijk eind december plaats. Ook het eerste doublet was gedurende deze periode buiten bedrijf. Voor de deelnemers een tegenvaller dat ruim 3 maanden geen aardwarmte beschikbaar was, omdat zij juist in die periode geconfronteerd werden met hoge gasprijzen.

Energie Transitie Partners

Energie Transitie Partners (ETP), de gezamenlijke onderneming van HVC en Capturam, heeft in 2021 aan de verdere ontwikkeling van drie aardwarmteprojecten gewerkt: Polanen, Wippolderlaan en Maasdijk. Voor het project Maasdijk is ETP alleen betrokken bij het aanjagen en ontwikkelen van de projecten en de onderlinge koppelingen daarvan. De financiering en realisatie van het daadwerkelijke project vindt plaats binnen Warmte netwerk Westland.

In 2021 heeft ETP een technische systeemstudie gedaan. Dit geeft een mooi inzicht in hoe een brede Westlandse infrastructuur gaat werken en hoe dat netwerk er heel gedetailleerd uit gaat zien.

Warmte netwerk Westland

Eind januari 2021 hebben wij van de verschillende Westlandse warmtecoöperaties akkoord gekregen op de voorgestelde governancestructuur. Daarin is vastgelegd dat er een apart warmteinfrastructuurbedrijf komt, waarin Capturam en HVC een gelijk belang hebben. Naast de drie aardwarmteprojecten van ETP kunnen ook andere bronnen en/of groepen afnemers gebruikmaken van deze transportdiensten. Het warmtenetwerkbedrijf is in het voorjaar opgericht onder de naam Warmte netwerk Westland.



Het eerste netdeel aangelegd door Warmte netwerk Westland is een koppelleiding tussen de gebieden van Trias Westland en Kralingerpolder. Dit project is volledig gesubsidieerd en ruim binnen budget opgeleverd.

Voor het project Maasdijk hebben we in juli met het nemen van een investeringsbesluit een grote mijlpaal bereikt. De eerste werkzaamheden zijn dan ook inmiddels gestart.

Subsidies

Begin 2021 is een subsidie van €5,95 miljoen door het ministerie van LNV toegekend aan Warmte netwerk Westland voor opwaardering en koppelingen in het Westlandse warmtenetwerk. Daarnaast is in de Miljoenennota nog een extra reservering opgenomen van €15,4 miljoen. Daarmee kunnen we onder meer dikkere transportleidingen aanleggen, waarmee we beter voorbereid zijn op toekomstige ontwikkelingen en een groeiende warmtebehoefte bij de deelnemers.

Bedrijventerreinen

Samen met de gemeente Westland en werkgeversorganisatie VNO-NCW heeft Capturam in 2021 een duurzame bedrijvendag georganiseerd. Doel hiervan was de energietransitie op bedrijventerreinen te stimuleren door te laten zien wat de mogelijkheden zijn om nu al te starten.

Multi-Commodity Smart Grid

In 2021 heeft Capturam onderzoek gedaan naar Multi-Commodity Smart-Grids (MCSG) binnen de glastuinbouw en naar de mogelijkheden van waterstof. Een Multi-Commodity Smart-Grid verbindt de verschillende energievormen zoals elektriciteit, (duurzaam) gas en warmte tot één systeem met onderlinge conversies en opslag met als doel de lokale vraag en aanbod van energie te optimaliseren en discontinuïteiten op te vangen. De laatste studie heeft in beeld gebracht wat waterstof voor deze regio kan betekenen en waar de kennishiaten zitten. Voor 2022 heeft Capturam de verkenning van een pilot gepland met het gebruik van waterstof.

Stakeholdersanalyse

Capturam heeft onder stakeholders een analyse gedaan om in kaart te krijgen hoe zij kijken naar de toekomst van energievoorziening in de glastuinbouw en naar de energietransitie. Dit leverde waardevolle input en gespreksstof op.

Kenniscentrum Mission Zero

In 2021 is Capturam een partnership aangegaan met Kenniscentrum Mission Zero van de Haagse Hogeschool. Dit kenniscentrum heeft als missie een economie te realiseren die draait op duurzame energie en herbruikbare grondstoffen en mineralen. In samenwerking met Mission Zero willen wij in 2022 verschillende projecten oppakken.

Ontwikkeling activiteiten

Capturam wil deel gaan uitmaken van een consortium dat de mogelijkheden van waterstof voor de glastuinbouwsector onderzoekt. Daarnaast gaan we onderzoeken of de toepassing van gelijkstroom iets kan betekenen voor de verhoging van de capaciteit van ons elektriciteitsnetwerk. We gaan kijken naar de mogelijkheden van batterijen en elektrolyzers bij glastuinbouwbedrijven: hoe kunnen we dat daar gebruiken en wat zijn daarvan de consequenties voor het net van Westland Infra Netbeheer? Ook onderzoeken we voor Westland Infra Netbeheer wat de impact is van een grootschalige batterij in het elektriciteitsnet. We willen komend jaar met bewoners of bedrijven energieclusters opzetten om daarbinnen slim energie uit te wisselen en uiteindelijk de netimpact te verkleinen. Tot slot gaat Capturam in 2022 werken aan een capaciteitsmodel: het model van 2018 gaan we grondig updaten, zodat we snel inzicht kunnen krijgen wat de gevolgen zijn als er bij een van onze commodity's (gas, elektriciteit en warmte) iets verandert.

Investeringskansen

2021 heeft de kwetsbaarheid van het Nederlandse energiesysteem blootgelegd. De uitdrukkelijke wens en noodzaak om het gebruik van fossiele brandstoffen af te schalen, houdt geen gelijke tred met de huidige mogelijkheden van hernieuwbare brandstof. De sterk gestegen gasprijs heeft grote gevolgen voor bedrijven (zeker voor glastuinbouwbedrijven) en particulieren.

Daar staat tegenover dat het nieuwe klimaatakkoord en het klimaatfonds de komende tijd veel investeringskansen bieden. Die kansen liggen bijvoorbeeld op het gebied van warmtenetten, nieuwe bronnen en meer elektriciteitsproductie. Die ontwikkelingen zullen door de hoge gasprijs en de beschikbare subsidies hoogstwaarschijnlijk in een stroomversnelling komen.

Ontwikkelingen binnen het meetbedrijf

Groei



Anexo heeft in 2021 op alle fronten weer een mooie groei doorgemaakt, zowel in aantal projecten, klantportfolio als in omvang van personeel. Ondanks de uitdagingen die corona met zich meebracht, kon ons werk gewoon doorgaan dankzij de inzet, samenwerking en veerkracht van alle medewerkers. Vanaf januari 2021 zijn we binnen de organisatie ook ruimte en budget vrij gaan maken voor Ontwikkeling & Vernieuwing. Drie medewerkers richten zich volledig op nieuwe ontwikkelingen en innovaties en nemen hierin de lead. Dit heeft onder meer een nieuw dashboard opgeleverd, gebaseerd op real time data. Daarnaast heeft het team ook een heel goed overzicht gecreëerd van de huidige stand van zaken in de energietransitie. Dat geeft ons een scherp inzicht in wat er al gerealiseerd is, welke behoeften er zijn en wat onze rol en positie daarbij is en naar de toekomst kan zijn.

Klanttevredenheid

De klanttevredenheid is in het verslagjaar 2021 flink toegenomen en daar zijn we erg trots op. Waar klanten ons in 2020 nog gemiddeld waardeerden met een 7.6, kregen we in 2021 – toch een moeilijk jaar - gemiddeld een 8.0 met uitschieters naar 8.2. Klanten waarderen vooral onze snelle en accurate communicatie, onze inhoudelijke kennis en onze creatieve en innovatieve manier van werken.

We hebben niet alleen gekeken naar de algemene klanttevredenheid, maar ook naar de NPS (Net Promotor Score) en de CES (Customer Effort Score). De NPS meet in welke mate Anexo wordt aanbevolen en de CES meet of het makkelijk zakendoen is met Anexo. In beide metingen behaalden we een goede score.

De resultaten van deze klanttevredenheidsonderzoeken delen wij met de gehele organisatie. Zo blijven we alert, creëren we betrokkenheid en kunnen we snel reageren als er dingen niet goed gaan.

Goed auditresultaat

De administratieve audit op de naleving van VMNED Reglement Meterparkbeheer GV kWh-meters heeft een ruime voldoende opgeleverd. De verantwoordelijkheden zijn eenduidig belegd en we hebben verder geïnvesteerd in de ontwikkeling van de aansturing en kwaliteit van de processen. Met trainingen en continue coaching hebben we het leiderschap naar een volgend level weten te tillen.

Nieuw CRM-systeem

In 2021 heeft Anexo een nieuw CRM-systeem in gebruik genomen. Door alle klantcontacten hierin te documenteren en een zogenaamd 360 graden klantbeeld te creëren, kunnen wij nog klantgerichter werken. Dat gaat naar verwachting zorgen voor nog stevigere relaties en een nog hogere klanttevredenheid.

Strategische samenwerking

In 2021 is Anexo een strategische samenwerking aangegaan met collega-meetbedrijf Enavi, waarbij Anexo als onderaannemer de meetdiensten faciliteert. Wij geloven erg in samenwerking en zien dat als onmisbaar instrument voor de energietransitie waar dit een goed voorbeeld van is.

Snelle data

Voor een belangrijke keyaccount zijn wij in 2021 gevalideerde kwartierwaarden gaan rapporteren. Een omvangrijke opdracht en we zijn er trots op dat we dit hebben kunnen realiseren. Het leveren van snelle data en het meten van energiestromen zal in de toekomst steeds belangrijker worden, doordat energiesystemen van centraal naar decentraal gaan en er steeds meer verschillende energiebronnen benut worden. De systemen zijn daardoor minder voorspelbaar en snelle data kan dan helpen bij de sturing en regeling.

Twee lidmaatschappen

In 2021 is Anexo lid geworden van twee organisaties: Change Inc en Deltalinqs. Change Inc is een platform om de duurzame transitie te versnellen. Binnen dit netwerk zoeken duurzame bedrijven naar manieren om met elkaar samen te werken en succesverhalen te delen. Deltalinqs is een ondernemersvereniging die zich inzet voor het versterken van de concurrentiekracht van de Rotterdamse haven, voor duurzame groei en voor draagvlak voor alle activiteiten in het haven- en industriegebied. Energie- en grondstoffentransitie is daar een van de belangrijkste thema's.

Justdiggit

In plaats van het traditionele flesje wijn aan het eind van het jaar hebben wij onze relaties in 2021 een zogenaamde "bund" van Justdiggit gegeven. Dit symboliseerde onze donatie aan deze organisatie. Justdiggit realiseert projecten die als doel hebben om Afrika te vergroenen en daarmee een substantiële bijdrage te leveren aan het tegengaan van de opwarming van de aarde.



Corona

De coronacrisis had in 2021 vanzelfsprekend een grote invloed op ons bedrijf. Het was goed om te constateren dat we met ons team de mouwen hebben opgestroopt en er – ondanks alle beperkingen – een goed jaar van hebben gemaakt. Corona was en is een serieus probleem. Toch denken wij dat de klimaatproblematiek een veel groter gevaar voor de mensheid is. Waar corona, naar wij inschatten, een tijdelijk en kortdurend risico vormt, heeft klimaatverandering een vele malen grotere impact. Wij zijn ons daarvan bewust en zetten onze kennis en kunde graag in om daaraan een positieve bijdrage te leveren.

Ontwikkeling activiteiten

Het komende jaar gaat Anexo zich actief inzetten voor verhoging van het veiligheidsniveau en willen we niveau 4 van de veiligheidsladder bereiken.

We krijgen veel aanvragen voor lokale energiesystemen en gesloten distributiesystemen. We verwachten in 2022 veel projecten op dat terrein te mogen realiseren. Om het groeiend aantal klanten te kunnen blijven bedienen, willen we ons team verder uitbreiden. In een moeilijke arbeidsmarkt lukt het ons nog altijd om goede mensen aan te trekken: daarin zijn we bovengemiddeld succesvol. Het is bovendien een mooi compliment dat we dat succes vaak danken aan mond-tot-mond reclame.

Voor de maatschappij

De rol van MVO binnen de bedrijfsvoering van Juva

We kunnen er niet meer omheen, maar alleen economische waarde nastreven is niet meer voldoende. Het creëren van sociale waarde, het behoud van de ecosystemen en het welzijn van de mensen moeten in balans zijn met economische waarde creatie.

De tikkende klok van de aarde en de klimaatuitdaging waar we wereldwijd voor staan, vraagt om een andere aanpak. Daarbij is het minimaliseren van negatieve impact van bedrijfsactiviteiten (do-no-harm) een licence to operate en is het maximaliseren van de impact met onze bedrijfsactiviteiten een randvoorwaarde (do-good).

Als netwerkbedrijf zien we het als een belangrijk onderdeel van ons werk om bij te dragen aan een leefbare samenleving en de energietransitie. Maatschappelijk verantwoord ondernemen zien wij dan ook als een integraal onderdeel van onze identiteit. Om dit in onze bedrijfsvoering te borgen, hebben we ook in 2021 onze bedrijfsdoelen en kernwaarden in overeenstemming gebracht met de internationale duurzame ontwikkelingsdoelen, ook wel Sustainable Development Goals (SDG's) genoemd.

Onze cultuur is gericht op kennis delen, samen innoveren en samen investeren. Dit is noodzakelijk om veranderingen mogelijk te maken. Want we kunnen dit niet alleen, we hebben elkaar nodig en moet je samenwerken.






Waarom kiest Juva voor SDG?

Op basis van de internationale afspraken uit 2015 met de 193 lidstaten van de Verenigde Naties is een mondiale duurzame ontwikkelingsagenda opgesteld tot 2030. Zeventien doelen zijn gedefinieerd, met als uitgangspunten het uitbannen van armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering.

Daar duurzaamheid één van de basispijlers van onze bedrijfsvoering is, vinden wij het belangrijk om ons duurzaamheidsbeleid meetbaar en vergelijkbaar te maken met andere organisaties middels benchmarking en de SDG-standaarden. We hebben vier SDG's gekozen die het meest relevant zijn voor onze stakeholders en onze medewerkers*.

*gebaseerd op een stakeholdersonderzoek

Onze meest relevante duurzaamheidsthema's zijn op basis van voorgaande:

-  SDG 7 'Betaalbare en duurzame energie'
-  SDG 8 'Eerlijk werk en economische groei'
-  SDG 12 'Verantwoorde consumptie en productie'
-  SDG 13 'Klimaatactie'
-  SDG 17 'Partnerschap om doelstellingen te bereiken'

Impact

We hebben de ambitie om komende jaren onze impact te meten via 3 speerpunten. Dit zijn:

- Fossielvrij energiesysteem (SDG 13 & 7)
- Duurzame bedrijfsvoering (SDG 8 & 12 & 13)
- Versterken van het vestigingsklimaat van de glastuinbouw (SDG 7 & 17)

Maatschappelijke betrokkenheid

Juva is maatschappelijk betrokken. Zo steunen en sponsoren wij diverse (lokale) initiatieven die de samenwerking tussen Westlandse bedrijven stimuleren of het promoten van de regio, met als doelstelling hierbij het leveren van een waardevolle bijdrage aan de samenleving.

CO₂-footprint

Scope 1	2021		2020		2019		2018		2017	
Methaanemissie aardgasnetwerk	1.466	75,2%	1.329	67,6%	1.338	56,3%	1.362	58,8%	1.350	60,3%
Brandstofverbruik	483	24,8%	425	21,6%	481	20,3%	394	17,0%	399	17,8%
Gasverbruik gebouwen	0	0,0%	211	10,7%	236	9,9%	228	9,9%	186	8,3%
SF6 emissie elektriciteitsnetwerk	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Koelinstallaties	0	0,0%	1	0,1%	0	0,0%	3	0,1%	1	0,1%
Totaal scope 1	1.949	100,0%	1.966	100,0%	2.055	88,7%	1.987	85,8%	1.936	86,5%
Scope 2	2021		2020		2019		2018		2017	
Netverliezen elektriciteitstransport	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Elektriciteitsverbruik gebouwen	0	0,0%	0	0,0%	320	13,5%	330	14,2%	302	13,5%
Totaal scope 2	0	0,0%	0	0,0%	320	13,5%	330	14,2%	302	13,5%
Totaal	1.949	100%	1.966	100%	2.375	100%	2.317	100%	2.238	100%

Wij willen onze CO₂-footprint steeds verder terugdringen. Onze CO₂-footprint is berekend op basis van het Greenhouse Gas protocol. In 2021 is onze CO₂-footprint licht gedaald naar 1.949 kton ten opzichte van 1.966 kton in 2020.

Ons brandstofverbruik is in 2021 ten opzichte van 2020 iets gestegen. Ten opzichte van 2020, het jaar waarin corona meer invloed had op onze werkzaamheden, konden we in 2021 gelukkig weer meer activiteiten en werkzaamheden buiten opgepakken, waardoor ons brandstofverbruik toegenomen is.

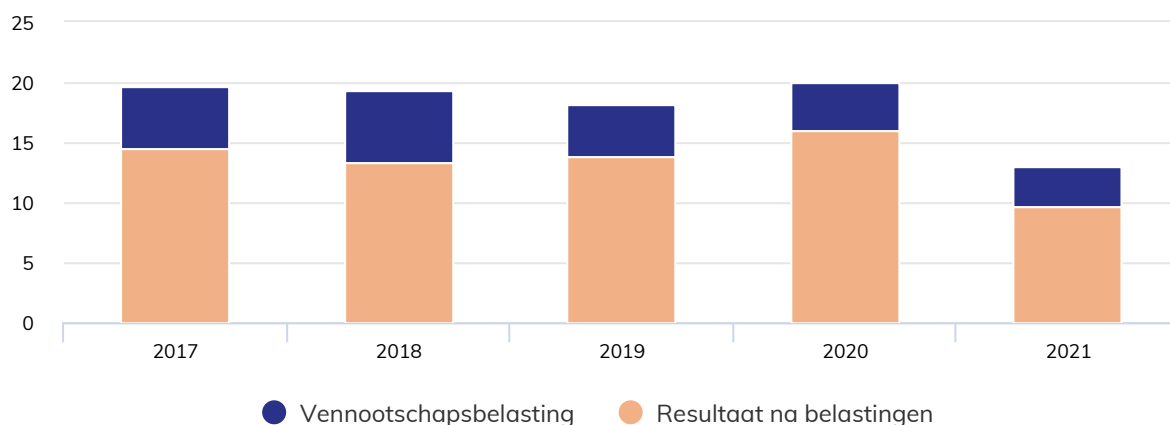
De stijging van methaanemissie komt door de aanpassing van de conversiefactor. Deze wordt periodiek opnieuw vastgesteld. Voor 2021 betekende dat een stijging.

Voor onze aandeelhouders

De hoge gas- en elektriciteitsprijzen zorgen voor minder belichting van teelt, wat grote invloed heeft gehad op de omzet en marge van transport van elektriciteit in het 4e kwartaal van 2021. N.V. Juva heeft in 2021 een minder financieel resultaat behaald dan verwacht. Het nettoresultaat over 2021 is € 9,6 miljoen na belasting.

Ontwikkeling nettowinst

in miljoenen euro's



Ontwikkeling bedrijfsopbrengsten en brutomarge

(bedragen in miljoenen euro's)	2021	2020
Omzet transport gas	17	18
Omzet transport elektriciteit	47	50
Omzet energie totaal	64	68
Omzet overige activiteiten	12	8
Wijziging onderhanden werk	-1	3
Geactiveerde productie	5	5
Overige bedrijfsopbrengsten	11	11
Totaal bedrijfsopbrengsten	91	95
Totaal brutomarge	66	70

De bedrijfsopbrengsten namen afgelopen jaar af met € 2,8 miljoen (3,0%) van € 94,5 miljoen in 2020 naar € 91,7 miljoen in 2021. Deze afname bestaat uit de daling van de omzet energietransport met € 3,6 miljoen. Een daling ondanks een tariefstijging en na verrekening van ACM inzake x-factoren (doelmatigheidskorting) en WACC door de gestegen gasprijzen tegenover een stijging van omzet meterhuur/datacollectie met € 0,6 miljoen en de geactiveerde productie met € 0,2 miljoen.

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten van de overige activiteiten zijn met € 0,7 miljoen toegenomen. Voor energietransport zijn deze kosten gestegen met € 0,8 miljoen door de lagere inkooppiek en transportvolumes bij inkoop bij Tennet bij hogere inkoop tarieven Tennet, hogere inkoopkosten van het gas meetverlies, hogere inkoopkosten recon netverlies elektriciteit en hogere kosten van verrekeningen met PV partijen.

Per saldo is de brutomarge gedaald met € 3,4 miljoen (4,9%) van € 69,8 miljoen naar € 66,4 miljoen.

De personeelskosten namen toe met € 1,9 miljoen (10,1%) van € 18,7 miljoen in 2020 naar € 20,6 miljoen in 2021. Stijging van het aantal personeelsleden door toenemende bedrijvigheid en afbouw van ingeleende personeelsleden zijn hier de belangrijkste redenen van. Ook de cao verhoging per 1 januari 2021 met 2,0% en de stijging van de pensioenpremies zorgden voor een verdere stijging van de personeelskosten.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 1,2 miljoen. Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 0,3 miljoen. De bedrijfskosten namen per saldo toe met € 3,2 miljoen (6,8%); van € 49,4 miljoen in 2020 tot € 52,6 miljoen in 2021.

Het bedrijfsresultaat nam af met € 6,7 miljoen (32,8 %); van € 20,4 miljoen in 2020 tot € 13,7 miljoen in 2021.

Door een gedeeltelijke herfinanciering halverwege 2020 namen de rentelasten minus -baten af met € 0,47 miljoen van € 0,92 miljoen in 2020 naar € 0,45 miljoen in 2021, een daling van 51,1%.

De vennootschapsbelasting nam af met € 0,6 miljoen (10,0%) van € 4,0 miljoen naar € 3,4 miljoen door een lager resultaat. Door een hoger effectief vennootschapsbelastingtarief in 2021 bleef de daling van de belasting door de lagere winst beperkt.

Het lagere effectieve belastingpercentage 2020 (20,5%) wordt veroorzaakt door het niet doorgaan van de verlaging van de belastingpercentages in de komende jaren, wat een verhogend effect op de latente belastingvordering heeft en daarmee een verlagend effect van € 0,7 miljoen op de belastinglast 2021. Daarnaast was er doordat de latente belastingvordering, door herfinanciering, tegen een lager percentage contant wordt gemaakt, een verhogend effect op de latente belastingvordering met een verlagend effect op de belastinglast 2020 van € 0,3 miljoen tot gevolg.

In 2021 betreft het effectieve belastingpercentage 25,5% ten opzichte van nominale belastingpercentage van 25,0%. Het verhogend effect komt doordat het contant maken van de verschillen tussen commerciële en fiscale afschrijving groter is dan de stijging van latente belastingvordering. Hiermee ontstaat een eenmalig dalend effect op effectieve belastingdruk door stijging van belastingpercentage van 25,0 % in 2021 naar 25,8% in 2022.

Het resultaat van de deelnemingen nam af met € 0,8 miljoen (160,0 %) van € 0,5 miljoen positief in 2020 naar € 0,3 miljoen negatief in 2021. Een gedeelte van het jaar kon Trias Westland geen warmte produceren naar aanleiding van een incident. Het tweede doublet ging daardoor ook later in bedrijf, wat zorgde voor extra rentelasten. De ontwikkelkosten van nieuwe projecten door ETP vielen hoger uit.

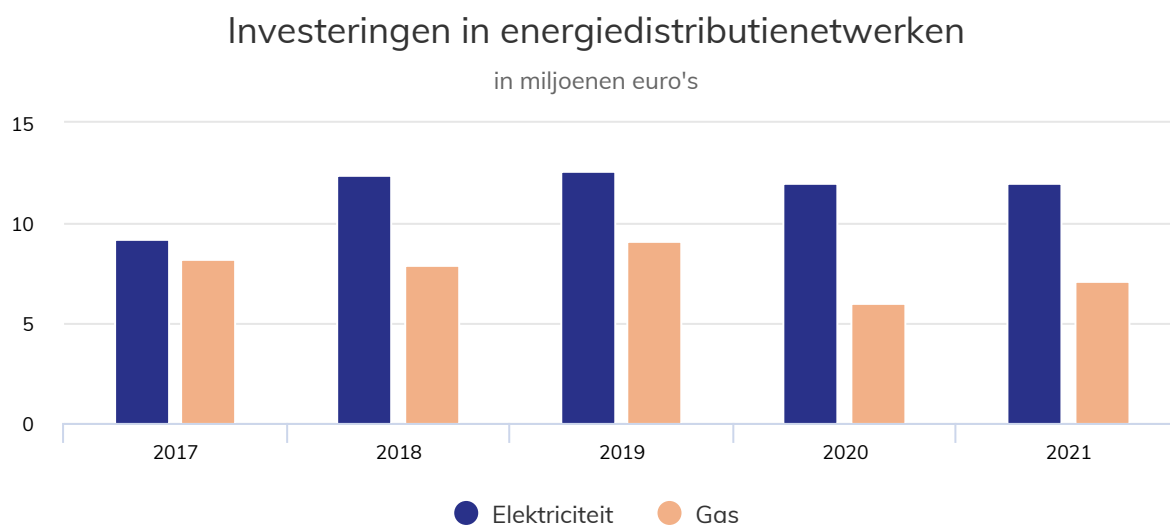
Onze nettowinst nam per saldo af met € 6,4 miljoen (40,0%); van € 16,0 miljoen in 2020 tot € 9,6 miljoen in 2021. De eerder genoemde afname bedrijfsresultaat met € 6,7 miljoen, de afname van resultaat deelnemingen met € 0,8 miljoen ten opzichte van de lagere rentelasten van € 0,5 miljoen en de lagere vennootschapsbelasting met € 0,6 miljoen zijn daar de onderbouwing voor.

Ontwikkeling nettowinst

(bedragen in miljoenen euro's)	
Nettowinst 2020	16,0
Afname brutomarge	-3,4
Toename personeelskosten	-1,9
Toename afschrijving vaste activa	-1,1
Toename overige bedrijfskosten	-0,3
Afname rentelasten minus -baten	0,5
Afname vennootschapsbelasting	0,6
Afname resultaat deelneming	-0,8
Nettowinst 2021	9,6

Investerings

In 2021 hebben we € 20,7 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa (2020: € 19,4 miljoen). De investeringen in de energiedistributienetwerken (buiten de mutatie in onderhanden werk) waren € 19,1 miljoen, waarvan € 12,0 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 7,1 miljoen in het gasdistributienetwerk.

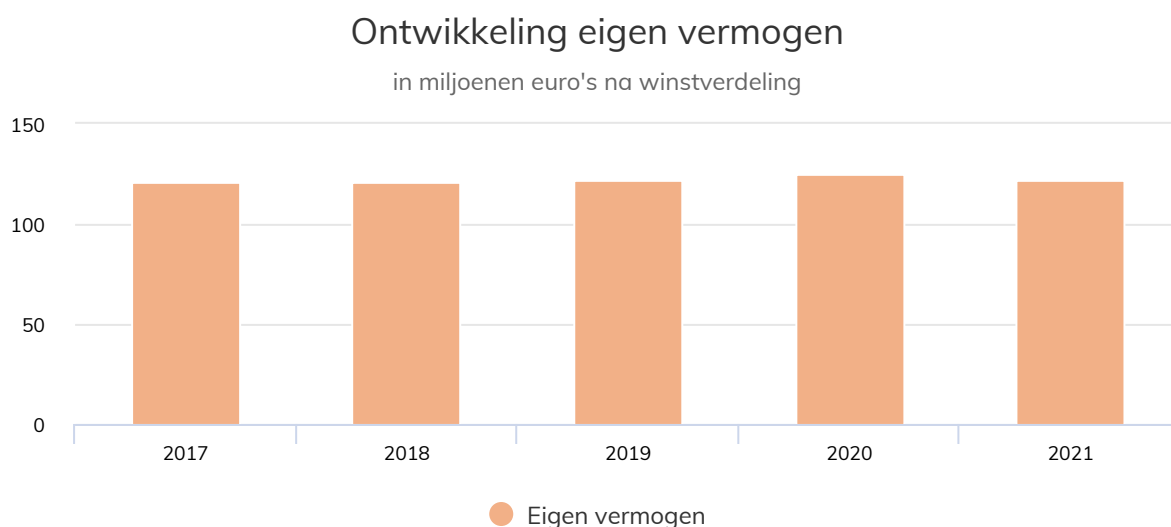


Financiële positie

Solvabiliteit

Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur. Ook helpt het bij het kunnen faciliteren van de transitie naar een duurzame energievoorziening.

Per ultimo 2021 bedraagt de solvabiliteit 51,4% (2020: 52,7%). Rekening houdend met de voorgestelde winstverdeling is de solvabiliteit afgenomen; van 47,7% ultimo 2020 tot 46,4% ultimo 2021. Het eigen vermogen – na winstverdeling – neemt af van € 125,1 miljoen ultimo 2020 tot € 121,7 miljoen ultimo 2021.



Financiering

In 2020 is voor twee leningen van in totaal € 45 miljoen, die vervielen per 30 juni 2020, opvolgende financiering van € 50 miljoen aangetrokken tegen een vaste rente van 0,875 % voor 10 jaar. Daarnaast is voor extra activiteiten een aanvullende financiering aangetrokken van € 10 miljoen tegen een vaste rente van 1,225% voor 10 jaar vast. Tevens is een financieringsfaciliteit aangetrokken van maximaal € 13 miljoen, waarbij voor 31 december 2023 een keuze moet worden gemaakt voor een lening met looptijd van 5, 7 of 10 jaar met een variabele of vaste rente met een opslag van 1,0% boven de referentierente.

Verder beschikken we over een rekening-courant-faciliteit van € 23 miljoen waarvan de rente variabel is en tot en met 31 december 2023 en over een roll-over faciliteit van maximaal € 10 miljoen, ook met een variabele rente.

Dividendbeleid

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend. Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- onze solvabiliteit is minimaal 40%. Voor 2018 tot en met 2021 is afgesproken dat dit percentage minimaal 50% bedraagt;
- we voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid;
- we houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen te doen in de netwerken en resultaten en de investeringen worden niet structureel aangetast door ingrijpen van de ACM en ontwikkelen zich in lijn met het meerjarenplan.

Daarnaast wordt het eigen vermogen na dividenduitkering niet kleiner dan de wettelijke en statutaire reserves. Verder heeft de directie aan de hand van de liquiditeitsprognose bij de eerste kwartaalcijfers 2022 beoordeeld dat N.V. Juva na het doen van de dividenduitkering haar opeisbare schulden kan blijven betalen. De directie is niet bekend met feiten of redelijkerwijs voorziene omstandigheden waardoor N.V. Juva na het doen van de dividenduitkering niet langer in staat is tot het betalen van haar opeisbare schulden.

Op basis hiervan stellen we voor om uit de winst over 2021 en ten laste van de overige reserves een dividend van € 13 miljoen uit te keren.

Dochtermaatschappijen en deelnemingen

De belangrijkste directe en indirecte dochtermaatschappijen en deelnemingen van N.V. Juva staan hieronder. In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van deelnemingen opgenomen als het belang groter is dan 50%. Het weergegeven percentage geeft het belang weer van N.V. Juva per ultimo 2020.

Naam	Vestigingplaats	%
Westland Infra Netbeheer B.V.	Poeldijk	100
Anexo B.V.	Poeldijk	100
Capturam B.V.	Poeldijk	100
C.I.I.W. B.V.	Poeldijk	100

Compliance

In 2021 heeft het vernieuwde compliance proces verder vorm gekregen. We toetsen onze activiteiten regelmatig aan de relevante wetgeving. In 2021 hebben we ook een nieuwe gedragscode opgesteld waarvan een belangrijk onderdeel het anti-fraude beleid betreft. Tevens is vanuit Netbeheer Nederland een gedragscode opgesteld die ervoor moet zorgen dat netbeheerders voldoen aan de relevante privacy wetgeving.

Energiewet

Eind 2020 is de consultatie gestart voor de nieuwe Energiewet, die de huidige Elektriciteits- en Gaswet moet vervangen en waarmee Nederland voldoet aan Europese wet- en regelgeving. Eind 2021 hebben we de zogenaamde Uitvoerings- en Handhavingstoets versie ontvangen. De netbeheerders hebben gezamenlijk een reactie op deze versie opgesteld. Vooruitlopend op de uiteindelijke wetteksten verwachten wij dat de nieuwe wet geen grote gevolgen voor Juva zal hebben. Het is hierbij belangrijk dat we voldoende ruimte behouden om activiteiten te ontplooien die noodzakelijk zijn voor de energietransitie.

In 2021 heeft de ACM een leidraad alternatieve energiedragers uitgebracht. Hiermee wordt duidelijk gemaakt welke activiteiten de netwerkbedrijven kunnen ontplooien op het gebied van alternatieve energiedragers waarbij te denken valt aan warmte en waterstof.

Nieuw methodebesluit

In 2021 heeft ACM het besluit genomen voor een nieuw methodebesluit 2022-2027. Hiermee is de basis vastgelegd voor de tarieven 2022-2027. Alhoewel er zeker verbeteringen zijn ten opzichte van het voorgaande methodebesluit maken de netbeheerders zich zorgen over de dekking die het methodebesluit biedt voor de periode. Het toegestane rendement is laag vastgesteld en tegelijkertijd houdt het methodebesluit onvoldoende rekening met de investeringsopgaaft en kosten die de netbeheerders voorzien voor de komende jaren. Er is om die reden een gezamenlijk beroep ingesteld tegen het vastgestelde methodebesluit.

Warmtewet

Hoewel de urgentie van een nieuwe warmtewet door de hoge gasprijzen groter is dan ooit, is er inhoudelijk weinig voortgang geboekt in 2021. Er waren veel tegenstrijdige reacties in consultatie op de concepttekst in 2020. Het ministerie van EZK heeft gepoogd de verschillende belangen bij elkaar te brengen in nieuwe voorstellen, maar is daar tot nu toe niet succesvol in geweest. De VNG heeft een sterke stem in dit debat en zij pleiten voor een publieke route. Netbeheer Nederland ondersteunt de VNG in deze lobby. Capturam bewaakt vooral dat het "Westlandse model" ook in de nieuwe voorstellen mogelijk blijft.

Onze medewerkers

Mensen maken het verschil waar mensen het verschil mogen maken

Als je bij Juva werkt, draag je bij aan het creëren van een leefbare en duurzame samenleving. Al denk je er niet de hele dag aan, je draagt wel degelijk bij aan een ander energiesysteem en daarmee aan het behalen van de klimaatdoelen. Iedereen doet dat op zijn eigen manier, vanuit zijn eigen achtergrond, kennis en competenties.

Kerncijfers	2021	2020
Medewerkers FTE	249 FTE	237 FTE
Medewerkers aantal	262 medewerkers	246 medewerkers
Verdeling man/vrouw	207 man / 55 vrouw	195 man / 51 vrouw
Personeelskosten	€ 20,6 miljoen	€ 18,7 miljoen
Opleidingskosten	€ 445.000	€ 356.000
Ziekteverzuim	3,7%	4,1%
Veiligheidsopleidingen	186 opleidingen 99,3% geslaagd	95 opleidingen 99,1% geslaagd

Verschillende kanten van veilige en gezonde arbeidsomstandigheden in kaart brengen

We doen het veilig of we doen het niet. Makkelijk gezegd, maar werkt dit in de praktijk? In 2021 is ons veiligheidsbeleid onder de loep genomen en is gekozen voor een integrale aanpak. Naast het aanbod van de standaard opleidingen zijn we gestart zijn met het implementeren van een aantal instrumenten zoals bijvoorbeeld een digitaal veiligheidspaspoort. Daarnaast pakken we ook de gedragskant aan door middel van een nulmeting op de veiligheidscultuurladder.

Binnen ons standaard opleidingsprogramma zijn zowel de veiligheidsinhoudelijke opleidingen als de gedragsopleidingen (intense).

Opleiding	Aantal deelnemers	Slagings-percentage
VCA	11	100%
VIAG	9	100%
BEI	18	94%
BHV	19	100%
Intense	32	100%
Logistiek	4	100%
Verkeer	2	100%
Totaal	95	99,1%

Lerende organisatie (BBL)

Dit jaar zijn we gestart met de Juva academy. Dat is ons interne programma waarbij we monteurs volgens het Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL)-traject opleiden. Voorafgaand aan dit programma hebben onze medewerkers die leerling monteurs gaan begeleiden een speciale workshop doorlopen waarbij ze de kneepjes van het begeleiden hebben meegekregen.

Aantrekkelijk werkgeverschap maakt het verschil



Binnen de hele sector kampen we met krapte op de arbeidsmarkt. Met name voor de technisch en de technisch uitvoerende functies is dit een hele uitdaging.

Het komt aan op aantrekkelijk werkgeverschap, naast goede voorwaarden ook aantrekkelijk werk, en goede sfeer en ontwikkelmogelijkheden. Bij Juva hebben we vorig jaar al ingezet op brede functies waarin veel afwisseling te vinden is.

De netwerkbedrijven tezamen hebben de handen ineen geslagen om jongeren te stimuleren voor een keuze in de

energietechniek. Onder de noemer Power up the Planet! is een lespakket ontwikkeld en een campagne gestart om vmbo-leerlingen te enthousiasmeren voor het technische vak.

Ook heeft Juva een eigen wervingscampagne ontwikkeld voor de werkmaatschappijen Anexo en Westland Infra. Via lokale radiostations, een adwords campagne en stickers op de bussen is in de regio aandacht gevraagd voor onze vacatures.

Verwachtingen voor 2022

2022 wordt een spannend jaar als we kijken naar de ontwikkelingen in Rusland en Oekraïne. Het dreigende tekort aan gas dat bij het conflict kan ontstaan, is in de energiewereld een belangrijk punt van zorg. Netbeheerders zijn inmiddels in gesprek met het ministerie van EZK om de mogelijke scenario's te schetsen. En om mee te denken over passende oplossingen, mocht er een gastekort ontstaan.

De energietransitie zal in 2022 zeker impact hebben, maar duidelijk is ook dat de huidige hoge gasprijzen en elektriciteitsprijzen hun sporen zullen nalaten. Vooral voor de glastuinbouw heeft deze enorme prijsstijging grote gevolgen. Eén beeld voor de glastuinbouw is niet te schetsen omdat veel afhankelijk is van al dan niet afgesloten energiecontracten voor meerdere jaren. Wij verwachten dat de meeste ondernemers een manier vinden om met de hoge energieprijzen om te gaan. Bijvoorbeeld door de productie terug te schroeven of teeltaanpassingen te doen (minder belichten, lagere temperatuur). Mocht dat zo zijn, verwachten we dat ook Westland Infra Netbeheer het investeringsplan van 2022 zal moeten herzien.

Zelf zijn we afhankelijk van de prijsontwikkelingen voor de inkoop van het meetverlies gas en netverlies elektriciteit. Veel zal af gaan hangen van de ontwikkelingen in Oekraïne, de duur van de oorlog en maatregelen die vanuit de landelijke overheid worden getroffen.

De huidige situatie kent te veel onzekerheden om een goede prognose voor 2022 af te geven, het resultaat zal zeker verder onder druk komen te staan.

Jaarrekening

Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31 december 2021	31 december 2020
ACTIVA		
Vaste activa		
1. Immateriële vaste activa	-	-
2. Materiële vaste activa	211.472	212.303
3. Financiële vaste activa	18.190	16.762
	<u>229.662</u>	<u>229.065</u>
Vlottende activa		
4. Voorraden	5.360	4.777
5. Onderhanden projecten	527	392
6. Vorderingen	18.648	19.083
7. Liquide middelen	8.178	8.955
	<u>32.713</u>	<u>33.207</u>
Totaal activa	262.375	262.272
PASSIVA		
8. Groepsvermogen	134.730	138.105
9. Voorzieningen	370	343
10. Langlopende schulden	107.000	107.000
11. Kortlopende schulden	20.275	16.824
Totaal passiva	262.375	262.272

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Netto-omzet	75.867	76.360
Wijziging onderhanden werk	(506)	2.631
Geactiveerde productie	5.123	4.957
Overige bedrijfsopbrengsten	11.193	10.591
12. Som der bedrijfsopbrengsten	91.677	94.539
12. Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	25.340	24.765
13. Personeelskosten	20.576	18.702
14. Afschrijvingen immateriële vaste activa	-	47
14. Afschrijvingen materiële vaste activa	21.481	20.327
15. Overige bedrijfskosten	10.564	10.295
Som der bedrijfslasten	77.961	74.136
Bedrijfsresultaat	13.716	20.403
16. Rentelasten minus -baten	(450)	(918)
Resultaat voor belastingen	13.266	19.485
17. Vennootschapsbelasting	(3.366)	(3.995)
Resultaat na belastingen	9.900	15.490
18. Aandeel in resultaat van deelnemingen	(275)	471
Groepsresultaat	9.625	15.961

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)		2021	2020
Operationele kasstroom			
8.	Netto-resultaat	9.625	15.961
Aanpassingen voor :			
1 en 2.	Afschrijvingen (im)materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen	21.481	20.374
3.	Mutatie in latente belastingvordering	545	(356)
9.	Mutatie voorzieningen	27	21
	Cash flow	31.678	36.000
	Mutatie werkkapitaal	3.168	(5.970)
	Kasstroom uit operationele activiteiten	34.846	30.030
Investeringskasstroom			
1 en 2.	Investerings (im)materiële vaste activa (netto)	(20.650)	(19.355)
3.	Investerings in financiële vaste activa (netto)	(1.973)	(1.386)
	Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(22.623)	(20.741)
Financieringskasstroom			
10.	Aflossing langlopende leningen	-	(45.000)
10.	Opname nieuwe leningen	-	62.000
11.	Opname rcrt kredietinstelling	-	(5.013)
8.	Dividenduitkering	(13.000)	(13.000)
	Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(13.000)	(1.013)
	Netto kasstroom	(777)	8.276
7.	Liquide middelen begin boekjaar	8.955	679
7.	Liquide middelen einde boekjaar	8.178	8.955

Toelichting algemeen

Algemeen

De activiteiten van N.V. Juva (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27225354), statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk
- Leveren van producten en diensten gerelateerd aan het transport van gas en elektriciteit
- Bijdragen aan het vrijmaken van het energiesysteem van CO2- emissie

De vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening en bijbehorende toelichting zijn opgenomen op de pagina's 85 tot en met 93. De vennootschap heeft zowel de vennootschappelijke jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de bepalingen van artikel 402 Titel 9 BW2.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hiermee worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen betreffen de volgende vennootschappen:

Naam	Belang	Statutaire zetel
Westland Infra Netbeheer B.V.	100%	Poeldijk
Anexo B.V.	100%	Poeldijk
Capturam B.V.	100%	Poeldijk
C.I.I.W. B.V.	100%	Poeldijk

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Joint ventures

Joint ventures worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde en niet proportioneel geconsolideerd. De toepassing van de netto-vermogenswaarde is gelijk aan die bij deelnemingen met invloed van betekenis.

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten. Op het moment van het opstellen van de jaarrekening is de impact van het coronavirus overwogen. Wij concluderen dat wij de inherente onzekerheden rondom de effecten van het virus adequaat hebben beheerst gedurende het boekjaar. Het coronavirus heeft niet geleid tot een impact op de waardering van schattingsposten in de jaarrekening.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen verband houdende met wijzigingen van wisselkoersen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast (zie ook Consolidatie).

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedgedes. Naar de aard van de derivaten is de kans op een ineffectieve hedge minimaal.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijdragen van derden voor de aanleg van hoofd- en dienstleidingen en meet- en regelinstallaties worden daarbij op de investeringen in mindering gebracht. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van aan actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

Financiële vaste activa

Betreffen geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingprijs, niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde, alsmede de latente belastingvordering die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen laatst bekende verkrijgingsprijzen dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met verwachte verkoopkosten.

Onderhanden projecten

De ten behoeve van derden te realiseren projecten welke per balansdatum nog onderhanden zijn, zijn gewaardeerd op bestede kosten, waarbij ten aanzien van door eigen personeel bestede uren kostprijstarieven zijn gehanteerd. Winstneming vindt plaats gedurende het project op basis van de stand van zaken van het project op basis van de gemaakte kosten ten opzichte van de totale geprognoseerde kosten, verliezen worden bij constatering direct ten laste van het resultaat gebracht. Indien het projectresultaat niet betrouwbaar kan worden geschat, worden de opbrengsten verantwoord tot het niveau van de gemaakte kosten.

De post onderhanden werk omvat de termijnen die N.V. Juva gedeclareerd heeft van haar opdrachtgevers uit hoofde van onderhanden projecten, indien en voor zover de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de verliezen, de in rekening gebrachte termijnen overschrijden.

Onder de kortlopende verplichtingen worden de bedragen verantwoord die N.V. Juva per saldo verschuldigd is aan haar opdrachtgevers bestaande uit de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de in rekening gebrachte termijnen en verantwoorde verliezen.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. Vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan voor zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Pensioenen

De (vroeg)pensioenverplichtingen van de werknemers zijn ondergebracht bij Stichting pensioenfonds ABP. De verschuldigde premiebedragen zijn rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening als pensioenlast verwerkt en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een ondernemingspensioen- / bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket, dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad, zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Jubileum

De voorziening jubileumuitkering betreft de actuariel berekende contante waarde van de jubileumuitkeringen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop van de medewerkers en de specifieke inhoud van de jubileumregeling. De jubileumuitkering is evenredig aan de diensttijd toegerekend en contant gemaakt tegen 1,00 % (2020: 1,00 %).

Langlopende schulden

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn welke na eerste waardering tegen reële waarde gewaardeerd worden tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden opgenomen na eerste waardering tegen reële waarde tegen geamortiseerde kostprijs. Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Leasing

De groep als lessee

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Juva is louter sprake van operationele leases.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Netto-omzet

Het systeem van verantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van over de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode.

Geactiveerde productie

Dit betreft de kosten van eigen personeel in kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreft salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten uit meterhuur en datacollectie.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden van opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanige geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

Kosten uitbesteed werk en (andere) externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en kosten van grond- en hulpstoffen.

Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.

Aandeel in resultaat deelneming

Van deelnemingen waarbij de onderneming geen beslissende zeggenschap heeft, wordt het aandeel in het resultaat van de deelneming in de winst-en-verliesrekening verantwoord volgens de nettovermogenswaarde. Voor zover er niet volgens de nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd, betreft het resultaat de in het verslagjaar ontvangen dividenden en eventuele waardeveranderingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde intrest van € 450.000 (2020: € 594.000) en betaalde winstbelasting van € 4.376.000 (2020: €3.973.000).

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

1. Immateriële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Klantenportefeuille	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2021	0	0
Mutaties 2021		
Investerings	-	-
Afschrijvingen	-	-
Boekwaarde per 31 december 2021	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	319	319
Aanschafwaarde per 31 december 2021	319	319

De gehanteerde afschrijvingstermijn is:
Klantenportefeuille 5 jaar

2. Materiële activa

(bedragen x € 1.000)	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Onderhanden werk gas en elektriciteit	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2021	6.814	54.601	141.029	7.490	2.369	212.303
Mutaties 2021						
Investerings	25	7.132	12.038	1.425	120	20.740
Desinvesteringen	(15)	-	-	(75)	-	(90)
Afschrijvingen	(42)	(5.663)	(13.653)	(2.123)	-	(21.481)
Boekwaarde per 31 december 2021	6.782	56.070	139.414	6.717	2.489	211.472
Cumulatieve afschrijvingen	7.707	49.775	162.969	11.269	-	231.720
Aanschafwaarde per 31 december 2021	14.489	105.845	302.383	17.986	2.489	443.192

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 214 miljoen (2020: € 204 miljoen) en boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

3. Financiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Balans 1-1-2021	mutatie	nieuw verstrekt	aflossing	dividend	resultaat	Balans 31-12-2021
Deelnemingen	4.016	-	1.502	-	-	(275)	5.243
Overige effecten	4	-	-	-	-	-	4
Latente belasting vordering	5.408	(545)	-	-	-	-	4.863
Overige vorderingen	7.334	-	1.142	(396)	-	-	8.080
	16.762	(545)	2.644	(396)	-	(275)	18.190

De latente belastingvordering van € 4.863.000 (2020: € 5.408.000) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken. De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde enerzijds, omdat de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde en anderzijds omdat fiscaal langere afschrijvingstermijnen wordt gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden een latente belastingvordering gevormd. In de berekening is rekening gehouden met een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten.

In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 0,97 % (2020: 0,97 %) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 121,3 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 28,7 miljoen, waarvan € 14,5 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 4,9 miljoen, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten.

Verwacht wordt dat van het bedrag van de latente belastingvordering een bedrag van circa € 662.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd.

Onder de overige vorderingen zijn verstrekte leningen u/g opgenomen, waarvan een bedrag van € 2.662.000 binnen een jaar wordt afgelost.

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

Naam	Belang	Statutaire Zetel
Trias Westland B.V.	45%	Honselersdijk
Energie Transitie Partners B.V.	50%	Poeldijk
WNW Beheer B.V.	50%	Poeldijk
WNW C.V.	50%	Poeldijk

Het bedrag nieuw verstrekt aan deelnemingen in 2021 van € 1.502.000 betreft inbreng van kapitaal in WNW C.V., storting van aandelenkapitaal en agio in WNW Beheer B.V. en storting van agio in Energie Transitie Partners B.V.

De overige vorderingen betreft verstrekte leningen en voorschotten aan Trias Westland en Energie Transitie Partners. De verstrekkingen in 2021 betreft de rente 2021 op de achtergestelde lening aan Trias Westland B.V. voor het 2e doublet en voorschotten aan Energie Transitie Partners ten behoeve van ontwikkelingskosten voor 2 warmtenetprojecten. De verstrekte leningen aan EDSN zijn in 2021 geheel afgelost.

4. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2021 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 872.000 (2020: € 829.000).

5. Onderhanden projecten

Het saldo onderhanden projecten van € 0,5 miljoen (2020: € 0,4 miljoen) betreft het nog te factureren bedrag aan opdrachtgevers. Samen met de kortlopende schulden opgenomen positie van per saldo vooruit gefactureerde bedragen aan opdrachtgevers van € 1,3 miljoen (2020: € 1,1 miljoen) is sprake van per saldo van vooruit gefactureerde bedragen aan opdrachtgevers van € 0,8 miljoen (2020: € 0,7 miljoen).

De totaal bestede kosten van deze onderhanden projecten bedragen € 5,1 miljoen (2020: € 5,3 miljoen), de gefactureerde termijnen € 7,4 miljoen (2020: € 7,8 miljoen) en het op deze projecten verantwoorde resultaat t/m 2021 € 1,5 miljoen (2020: € 1,8 miljoen), waarvan € 0,9 miljoen resultaat in 2021 is verantwoord (2020: € 1,5 miljoen).

6. Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Debiteuren	15.285	16.886
Belastingen	1.075	-
Overige vorderingen	136	175
Overlopende activa	2.152	2.022
	18.648	19.083

De belastingen te vorderen, betreft te vorderen vennootschapsbelasting. Per ultimo 2020 was sprake van een schuldpositie uit hoofde van de vennootschapsbelastingen welke is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva.

Onder de overlopende activa is een bedrag van € 1,6 miljoen (2020: € 1,4 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt welke in 2022 wordt afgewikkeld.

7. Liquide middelen

De liquide middelen ultimo 2021 staan ter vrije beschikking.

8. Groepsvermogen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Stand begin boekjaar	138.105	135.144
Winst boekjaar	9.625	15.961
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-
Totaal resultaat	9.625	15.961
Dividend	(13.000)	(13.000)
Stand ultimo boekjaar	134.730	138.105

9. Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Voor jubileumuitkeringen	370	343
Stand ultimo boekjaar	370	343

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2021 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Jubileum- uitkeringen	Totaal
Saldo per 1 januari	343	343
Onttrekkingen	(24)	(24)
Vrijval	51	51
Saldo per 31 december	370	370

10. Langlopende leningen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Stand begin boekjaar	107.000	90.000
Aflossingen	-	(45.000)
Opname nieuwe leningen	-	62.000
Stand ultimo boekjaar	107.000	107.000
Waarvan af te lossen in:		
Binnen 1 jaar	-	-
Binnen 1 tot 5 jaar	47.000	47.000
Na 5 jaar	60.000	60.000

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 0,96%.

In 2018 is bij 2 kredietinstellingen een financiering voor € 45 miljoen aangetrokken voor 5 jaar tegen een vaste rentevoet van 1,01%.

In 2020 is het 2e deel van de financiering van € 45 miljoen, opvolgende vervangende financiering aangetrokken van € 50 miljoen voor 10 jaar tegen een vaste rentevoet van 0,875%. Tevens is een tijdelijke kredietfaciliteit afgesloten waarbij maximaal € 10 miljoen kan worden opgenomen tot 31 december 2023 ter financiering van extra Tennet transportkosten, die pas later in tarieven kunnen worden verwerkt tegen variabele rente, waarvan per ultimo 2021 € 2,0 miljoen is opgenomen. Daarnaast is nieuwe financiering aangetrokken ten behoeve van nieuwe activiteiten van € 10 miljoen voor 10 jaar vast tegen 1,225% en is een financieringsfaciliteit afgesloten, waarbij in periode tot en met 31 december 2023 een maximale lening op kan worden genomen van € 13 miljoen, tegen een variabel of vast rentepercentage met een opslag op de referentierente van circa 1,0% met een looptijd naar keuze van 5, 7 of 10 jaar. Tot en met ultimo 2021 is er nog geen lening opgenomen van deze financieringsfaciliteit.

Voor de financiering van € 95 miljoen, de tijdelijke kredietfaciliteit van maximaal € 10 miljoen en de financieringsfaciliteit van € 13 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/ totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen en dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

Voor de financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van N.V. Juva met een hoofdsom van € 10 miljoen te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de voor financiële vaste activa van Capturam B.V. gecorrigeerde geconsolideerde balans van N.V. Juva tenminste 35% bedraagt.

11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Schulden aan kredietinstellingen	-	-
Schulden aan leveranciers	5.533	5.906
Belastingen en premies sociale verzekering	4.264	4.488
Pensioenpremies	274	226
Overige schulden	4.706	3.637
Overlopende passiva	5.498	2.567
	20.275	16.824

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € nihil (2020: € 479.000) opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting. Per ultimo 2021 is sprake van terug te vorderen bedrag aan vennootschapsbelasting, welke is opgenomen onder de overige vorderingen en overlopende activa.

Onder de overige schulden is een bedrag van € 1,3 miljoen (2020: € 1,1 miljoen) opgenomen inzake vooruit gefactureerd op onderhanden projecten. Voor een nadere toelichting zie 5. Onderhanden projecten.

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 2,5 miljoen (2020: € 0,1 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt waarvan in 2022 € nihil miljoen (2021: € 0,1 miljoen) en in 2023 € 2,5 miljoen (2022: € nihil miljoen) wordt afgewikkeld.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Operationele leaseverplichtingen

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2021 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 840.000 opgenomen (2020: € 764.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Binnen 1 jaar	648	526
Binnen 1 tot 5 jaar	1.236	1.401
Na 5 jaar	5	46
Totaal	1.889	1.973

Qestelde zekerheden

Een garantstelling van € 101.000 bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN. Daarnaast een af te roepen borgstelling van € 929.000 door de 3 grote regionale netbeheerders inzake de financiering van EDSN.

Voorwaardelijke activa

Per ultimo 2021 zijn er geen openstaande materiële schadeclaims op leveranciers.

Investeringsverplichtingen

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal € 5,1 miljoen (2020: € 3,2 miljoen)

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de groep transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de groep. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep, zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Het beleid van de groep is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting, worden betalingsschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

Liquiditeitsrisico

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen, verbonden aan een monetair financieel instrument, fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

De groep heeft, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 46,0 miljoen, waarvan per ultimo 2021 € 2,0 miljoen is opgenomen.

Valutarisico

De financiële resultaten en kasstromen van de groep worden vrijwel geheel gerealiseerd in de eurozone waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

Renterisico

De langlopende leningen van de groep hebben grotendeels vaste rentepercentage waardoor de groep de rentekosten van langere tijd vastligt, maar wel het risico loopt meer of minder rentekosten te betalen dan de markttrente. Het renterisicobeleid van de groep is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de markttrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten dan wel interest rate swap contracten af te sluiten, waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

Markttrisiko

Het markttrisiko voor de groep is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de Autoriteit Consument en Markt (ACM) de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten van de groep.

Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep luiden als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Boekwaarde		Reële waarde	
	2021	2020	2021	2020
Financiële activa:				
Financiële vaste activa	18.190	16.762	18.190	16.762
Vorderingen	18.648	19.083	18.648	19.083
Liquide middelen	8.178	8.955	8.178	8.955
Financiële passiva:				
Langlopende schulden	(107.000)	(107.000)	(106.129)	(108.163)
Kortlopende schulden	(20.275)	(16.824)	(20.275)	(16.824)

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden. De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten:

Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende markttrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

Langlopende schulden

De marktwaarde van de langlopende schulden is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente.

Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata indien laatstgenoemde eerder liggen en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2021				Gewogen gemiddelde effectieve rente
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	
Vaste rentevoet					%
Financiële activa:					
Langlopende leningen	2.662	1.011	4.407	8.080	9,06%
	<u>2.662</u>	<u>1.011</u>	<u>4.407</u>	<u>8.080</u>	
Financiële passiva:					
Kredietinstellingen	-	47.000	60.000	107.000	0,96%
(inclusief renteswaps)					
Kredietinstellingen rekening courant	-	-	-	-	
	<u>-</u>	<u>47.000</u>	<u>60.000</u>	<u>107.000</u>	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	8.178	-	-	8.178	-0,42%

(bedragen x € 1.000)		2020				
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal		Gewogen gemiddelde effectieve rente
Vaste rentevoet						%
Financiële activa:						
Langlopende leningen	2.194	1.209	3.931	7.334		9,12%
	<u>2.194</u>	<u>1.209</u>	<u>3.931</u>	<u>7.334</u>		
Financiële passiva:						
Kredietinstellingen	-	47.000	60.000	107.000		0,96%
(inclusief renteswaps)						
Kredietinstellingen rekening courant	-	-	-	-		
	<u>-</u>	<u>47.000</u>	<u>60.000</u>	<u>107.000</u>		
Variabele rentevoet						
Financiële activa:						
Bank	8.955	-	-	8.955		0,00%

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument. De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

12. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

	2021	2020
Exploitatie energie		
Netto-omzet	64.152	67.797
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	19.286	18.510
Brutomarge exploitatie energie	44.866	49.287
Overige activiteiten		
Netto-omzet	11.715	8.563
Wijziging onderhanden werk	(506)	2.631
	11.209	11.194
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	6.054	6.255
Brutomarge overige activiteiten	5.155	4.939
Geactiveerde productie	5.123	4.957
Overige opbrengsten		
Opbrengst meterhuur en datacollectie	11.193	10.591
Totaal		
Netto-omzet	75.867	76.360
Wijziging in onderhanden werk	(506)	2.631
Geactiveerde productie	5.123	4.957
Overige bedrijfsopbrengsten	11.193	10.591
Som der bedrijfsopbrengsten	91.677	94.539
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	25.340	24.765
Brutomarge	66.337	69.774

13. Personeelskosten

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Lonen en salarissen	16.036	14.626
Sociale lasten	2.191	2.105
Pensioenpremies	2.349	1.971
	20.576	18.702

De gehanteerde pensioenregeling van de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen is een pensioenregeling die is ondergebracht bij Stichting pensioenfonds ABP. De pensioenregeling kwalificeert als collectieve toegezegde bijdrage regeling.

De beleidsdekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds is per 31 december 2021 gelijk aan 102,8 % (2020: 87,6 %). De actuele dekkingsgraad is per 31 december 2021 gelijk aan 110,2% (2020: 93,5%) en hiermee weer boven de grens van 104 % waarbij verlaging van pensioenen dient plaats te vinden. Per ultimo 2020 had Minister Koolmees de grens voor pensioenverlaging aangepast van 104% naar 90% actuele dekkingsgraad vanwege uitzonderlijke omstandigheden en ABP heeft hier gebruik van gemaakt.

Vanaf 1 januari 2015 geldt de nieuwe Wet Financieel Toetsingskader Pensioenfondsen waarbij de beleidsdekkingsgraad (gemiddelde van laatste twaalf dekkingsgraden) hoger moet zijn dan de vereiste grens van 105% en op langere termijn (12 jaar) hoger dan 128%. In 2016 heeft ABP een herstelplan ingediend bij de toezichthouder en wordt met ingang van 1 april 2016 een opslag van 1% op de pensioenpremie gehanteerd die in principe geldt voor vijf jaar.

Op basis van de beleidsdekkingsgraad per ultimo 2021 van 102,8% vindt er geen pensioenverlaging plaats.

Een pensioenverhoging is nog niet aan de orde gezien de huidige beleidsdekkingsgraad. Het ABP verwacht dat per 1 juli 2022 de beleidsdekkingsgraad waarbij pensioenen mogen worden verhoogd, zal dalen van 110% naar 105%.

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband in 2021 bedroeg 249 (2020: 237), ultimo 2021 waren 262 personen in dienstbetrekking (2020: 246).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

(aantal)	Fte		Dienstbetrekking	
	2021	2020	2021	2020
Statutaire directie	1	1	1	1
Juva	78	75	84	82
Netbeheer	101	97	104	97
Anexo	68	63	72	65
Capturam	1	1	1	1
	249	237	262	246

WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. In deze wet zijn de regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi) publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgelegd in een ministeriële regeling.

De WNT is van toepassing op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. De WNT verplicht te rapporteren op persoonsnaam over de bezoldiging van topfunctionarissen. Daarnaast wordt transparantie gevraagd over bezoldiging van overige (interne) functionarissen die in het verslagjaar boven een gestelde norm uitkomen.

Hoewel de wet per 1 januari 2013 in werking is getreden, zal deze pas geleidelijk algemene werking krijgen. Voor zittende topfunctionarissen is overgangsrecht geformuleerd, wat er op neerkomt dat alle beloningsafspraken (inclusief contractuele beëindigingsvergoedingen) die zijn overeengekomen voor 6 december 2011 voor een termijn van vier jaar worden gerespecteerd (tot 1 januari 2017), waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar wordt teruggebracht naar het geldende WNT-maximum. Westland Infra maakt gebruik van deze overgangsregeling. Het voor Westland Infra Netbeheer B.V. toepasselijk bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000.

Bij Westland Infra worden de leden van de directie en de leden van raad van commissarissen beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT als leden van de hoogste uitvoerende en toezichthoudende organen van de rechtspersoon. De governance van Westland Infra, Juva, Anexo en Capturam is in 2021 namelijk zo ingericht dat alleen de directie de beslissingen neemt over aangelegenheden die de gehele organisatie betreffen.

De MT-leden van Westland Infra geven leiding aan hun eigen afdeling en zijn in die hoedanigheid geen topfunctionaris in de zin van de WNT. Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking bij Westland Infra Netbeheer B.V. die in 2021 een bezoldiging boven individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Met uitzondering van de algemeen directeur F.P. Binnekamp die in dienst is van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn alle arbeidsovereenkomsten aangegaan door N.V. Juva en wordt het totale loon uit dienstbetrekking bij N.V. Juva verantwoord, waarbij doorbelasting plaatsvindt naar Anexo, Capturam en de WNT-instelling Westland Infra Netbeheer B.V.

Bezoldiging topfunctionarissen – bestuurders met dienstbetrekking

Gegevens 2021				
(bedragen x € 1)	F.P. Binnekamp	P.M. Langereis	E.E.P. Croin	E.K. Brederode
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra	Directeur Anexo	Directeur Capturam
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/11- 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	195.065	154.767	154.235	17.566
Beloning betaalbaar op termijn	24.328	22.036	22.024	3.140
Subtotaal	219.394	176.803	176.258	20.706
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000	209.000	209.000	34.929
Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	219.394	176.803	176.258	20.706
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	10.394/ overgangsregeling zie onder tabel	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020				
(bedragen x € 1)	F.P. Binnekamp	P.M. Langereis	E.E.P. Croin	
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra	Directeur Anexo	
Aanvang en einde functievervulling in 20120	01/01- 31/12	01/01- 31/12	01/01- 31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband 2020 (in fte)	1,0	1,0	1,0	-
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	N.v.t.
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	206.703	147.196	145.304	N.v.t.
Beloning betaalbaar op termijn	23.175	20.481	20.471	N.v.t.
Subtotaal	229.878	167.677	165.774	N.v.t.
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	201.000	N.v.t.
Bezoldiging	229.878	167.677	165.774	N.v.t.

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan:

F.P. Binnekamp

De bezoldiging 2020 vloeit voort uit geldende afspraken voor inwerking treding van de WNT en wordt de afbouwregeling toegepast. Dit leidt niet tot onverschuldigde betalingen. 2020 betreft het vierde jaar van afbouw van de bezoldiging naar het geldende WNT-maximum.

De bezoldiging 2021 vloeit voort uit geldende afspraken voor inwerking treding van de WNT en wordt de afbouwregeling toegepast. Dit leidt niet tot onverschuldigde betalingen. 2021 betreft het vijfde jaar van afbouw van de bezoldiging naar het geldende WNT-maximum.

Bezoldiging topfunctionarissen – toezichhouders

Gegevens 2021					
(bedragen x € 1)	B.C. Fortuyn	M. Valstar	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900
Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900
Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020					
(bedragen x € 1)	B.C. Fortuyn	M. Valstar	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020-	18/06-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	02/09-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	16.145	20.100	20.100	6.590	20.100
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	16.228	20.100	20.100	6.645	20.100

De bezoldiging van F.J.M ten Have is in 2020 en 2021 uitbetaald aan de gemeente Midden-Delfland.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking bij Westland Infra Netbeheer B.V. die in 2021 een bezoldiging boven individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

14. Afschrijvingen vaste activa

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Klantportefeuille	-	47
Totaal van de afschrijvingen op immateriële vaste activa	-	47
Gas	5.663	5.269
Elektriciteit	13.653	12.900
Bedrijfsgebouwen	42	41
Overige bedrijfsmiddelen	2.123	2.117
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	21.481	20.327

15. Overige bedrijfskosten

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Algemene kosten	6.475	6.229
Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit	4.089	4.066
	10.564	10.295

16. Rentelasten minus -baten

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Langlopende leningen	1.062	1.505
Overige rentelasten	67	38
Totaal rentelasten	1.129	1.543
Overige rentebaten	679	625
Totaal rentebaten	679	625
Per saldo een last van	(450)	(918)

17. Vennootschapsbelasting

(%)	2021	2020
Op basis van commercieel resultaat	25,0%	25,0%
Fiscale verschillen:		
<i>effect op latente vennootschapsbelasting</i>		
- Wijziging belastingpercentage latente vordering	-1,1%	-3,7%
- Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering	0,0%	-1,6%
- Materiële vaste activa	1,4%	0,8%
<i>effect op acute vennootschapsbelasting</i>		
- Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten	0,1%	0,1%
- Energieinvesteringsaftrek	0,0%	-0,1%
Effectief belastingdruk	25,4%	20,5%

18. Aandeel in resultaat deelnemingen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	(275)	471
Totaal resultaat deelnemingen	(275)	471

Vennootschappelijke balans (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31 december 2021	31 december 2020
ACTIVA		
Vaste activa		
19. Materiële vaste activa	12.225	13.539
20. Financiële vaste activa	102.425	110.936
	114.650	124.475
Vlottende activa		
21. Voorraden	5.360	4.777
22. Vorderingen	33.997	25.891
Liquide middelen	1.663	3.828
	41.020	34.496
Totaal activa	155.670	158.971
PASSIVA		
Eigen vermogen		
23. Gestort kapitaal	910	910
23. Wettelijke reserve	68	182
23. Overige reserve	124.127	121.052
Resultaat boekjaar	9.625	15.961
	134.730	138.105
24. Voorzieningen	370	343
25. Langlopende schulden	10.000	10.000
26. Kortlopende schulden	10.570	10.523
Totaal passiva	155.670	158.971

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Resultaat deelnemingen na belastingen	8.973	15.314
Overige baten en lasten na belastingen	652	647
Netto resultaat	9.625	15.961

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemeen

Tenzij hieronder anders is vermeld, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals beschreven bij de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, eveneens van toepassing op de waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen.

19. Materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Onderhanden werk	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.621	938	1.577	7.383	20	13.539
Mutaties 2021						
Investerings	-	464	576	1.163	(20)	2.183
Desinvesterings	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	(8)	(563)	(849)	(2.077)	-	(3.497)
Boekwaarde per 31 december 2021	3.613	839	1.304	6.469	-	12.225
Cumulatieve afschrijvingen	7.132	3.371	6.131	10.721	-	27.355
Aanschafwaarde per 31 december 2021	10.745	4.210	7.435	17.190	-	39.580

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:	
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

20. Financiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	102.425	110.936
Minderheidsdeelnemingen	-	-
Overige vorderingen	-	-
	<u>102.425</u>	<u>110.936</u>

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Het verloop in de balanspost gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven.

(bedragen x € 1.000)	2021
Balans per 1 januari 2021	110.936
Agiostorting	-
Dividend	(17.484)
Winst groepsmaatschappijen	8.973
Balans per 31 december 2021	<u>102.425</u>

21. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2021 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 872.000 (2020: € 829.000). Dit betreft voorraad aangehouden voor de groepsmaatschappijen, waarvan kosten van voorraadverschillen en economische waardevermindering worden doorbelast op basis van activiteitsniveau.

22. Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Debiteuren	1	31
Vorderingen op groepsmaatschappijen	32.210	25.038
Belastingen	1.075	-
Overige vorderingen	136	175
Overlopende activa	575	647
	<u>33.997</u>	<u>25.891</u>

De post belastingen per ultimo 2021 betreft de terug te vorderen vennootschapsbelasting. Ultimo 2020 is sprake van een schuldpositie voor de vennootschapsbelasting, welke is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva.

De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

23. Eigen vermogen

Aandelenkapitaal

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal bedraagt 2.000 aandelen van € 455.

Gedurende het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Wettelijke reserve

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Balans per 1 januari 2021	182	-
Toevoeging vanuit de overige reserves	-	182
Vrijval naar overige reserves	(114)	-
Balans per 31 december 2021	68	182

Dit betreft een wettelijke reserve deelnemingen voor het positieve resultaattaandeel in Trias Westland B.V., waarvan Capturam de uitkering niet kan bewerkstelligen zonder beperkingen.

Overige reserves

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Balans per 1 januari 2021	121.052	120.374
Van / naar wettelijke reserve	114	(182)
Winst vorig boekjaar	15.961	13.860
Dividend	(13.000)	(13.000)
Balans per 31 december 2021	124.127	121.052

24. Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Voor jubileumuitkeringen	370	343
Stand ultimo boekjaar	370	343

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2021 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Jubileum- uitkeringen	Totaal
Saldo per 1 januari 2021	343	343
Onttrekkingen	(24)	(24)
Dotatie	51	51
Saldo per 31 december 2021	370	370

25. Langlopende schulden

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Stand begin boekjaar	10.000	-
Aflossingen	-	-
Opname nieuwe leningen	-	10.000
Stand ultimo boekjaar	10.000	10.000
Waarvan af te lossen in:		
Binnen 1 jaar	-	-
Binnen 1 tot 5 jaar	-	-
Na 5 jaar	10.000	10.000

De rentevoet van de lening bedraagt 1,225%.

In 2020 is een nieuwe financiering aangetrokken ten behoeve van nieuwe activiteiten van € 10 miljoen voor 10 jaar vast tegen 1,225%.

Voor deze financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van N.V. Juva met een hoofdsom van €10 miljoen te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de voor financiële vaste activa van Capturam B.V. gecorrigeerde geconsolideerde balans van N.V. Juva tenminste 35% bedraagt.

26. Kortlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Schulden aan kredietinstellingen	-	-
Schulden aan leveranciers	3.663	3.906
Schulden aan groepsmaatschappijen	4	-
Belastingen en premies sociale verzekering	4.260	4.484
Pensioenpremies	274	226
Overige schulden	651	835
Overlopende passiva	1.718	1.072
	<u>10.570</u>	<u>10.523</u>

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € nihil (2020: € 479.000) opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting. De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

Accountantskosten (inclusief dochtermaatschappijen)

Ingevolge artikel 2: 382a BW 2 kunnen de honoraria van de accountant die betrekking hebben op diensten die gedurende het boekjaar zijn verricht als volgt worden weergegeven:

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Accountantsonderzoek jaarrekening	123	117
Andere controleopdrachten	77	36
Fiscale adviezen	-	-
Andere niet controlediensten	-	-
Betreft in 2021 de kosten van BDO Audit & Assurance B.V.	<u>200</u>	<u>153</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Garantstelling

De N.V. Juva heeft zich ten opzichte van de verstrekkers van aan groepsmaatschappijen verstrekte (langlopende) leningen mede garant gesteld voor de nakoming van de rente- en aflossingsverplichtingen.

Fiscale eenheid

De N.V. Juva is met andere groepsmaatschappijen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden van de eenheid.

Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling

De N.V. Juva heeft voor haar groepsmaatschappijen die opgenomen zijn in overzicht van groepsmaatschappijen een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven zoals bedoeld in artikel 403, lid 1, sub f. Titel 9 Boek 2 BW.

Operationele leaseverplichtingen

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2021 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 840.000 opgenomen (2020: € 768.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2021	2020
Binnen 1 jaar	648	526
Binnen 1 tot 5 jaar	1.236	1.401
Na 5 jaar	5	46
Totaal	1.889	1.973

Investeringsverplichtingen

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal € 5,1 miljoen (2020: € 3,3 miljoen).

Winstbestemming

Voorgesteld wordt € 13.000.000 uit te keren als dividend, waarvan € 3.375.151 ten laste van de overige reserves.

Bij de aanvaarding van dit voorstel door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt de winst als volgt verdeeld:

Dividend	EUR 13.000.000
Onttrekking aan de overige reserves	EUR (3.375.151)
	EUR 9.624.849

Poeldijk, 24 mei 2022

De directie

F.P. Binnekamp

De raad van commissarissen

B.C. Fortuyn, voorzitter

F.J.M. ten Have

J.C. Meyboom-Fernhout

L.E. Sas

M. Valstar

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is neergelegd in artikel 31 van de statuten en luidt als volgt:

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die deze geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van één of meer algemene of bijzondere reservefondsen en/of ten gunste kan doen komen aan verbruikers, dan wel verbruikersactiviteiten.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Juva

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van N.V. Juva te Poeldijk gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Juva op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Juva zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit

- het bestuursverslag, bestaande uit de volgende hoofdstukken:
 - 2021 in het kort
 - Over Juva
 - Strategie
 - Governance
 - Onze resultaten
- de overige gegevens; en
- het historisch overzicht

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 24 mei 2022

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

C.M. Steehouwer MSc RA

Historisch overzicht

(in EUR 1.000.000 tenzij anders aangegeven)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Winst- en verliesrekening									
Bedrijfsopbrengsten	91	95	88	83	89	81	79	86	82
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-25	-25	-22	-19	-25	-13	-16	-21	-19
Brutomarge	66	70	66	64	64	68	63	65	63
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-31	-29	-27	-25	-24	-24	-24	-22	-21
EBITDA	35	41	39	39	40	44	39	43	42
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-21	-20	-19	-18	-17	-15	-14	-14	-14
Bedrijfsresultaat	14	21	20	21	23	29	25	29	28
Rentelasten minus -baten	-	-1	-2	-2	-3	-2	-4	-5	-5
Resultaat voor belastingen	14	20	18	19	20	27	21	24	23
Vennootschapsbelasting	-4	-4	-4	-6	-5	-6	-4	-5	-5
Resultaat na belastingen	10	16	14	13	15	21	17	19	18
Aandeel in resultaat van deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Groepsresultaat	10	16	14	13	15	21	17	19	18
Balans									
Vaste activa	230	229	228	220	219	206	204	197	196
Vlottende activa	32	33	21	29	26	36	31	48	45
Totaal activa	262	262	249	249	245	242	235	245	241
Groepsvermogen	135	138	135	134	134	132	125	121	115
Voorzieningen	0	0	0	1	1	1	1	1	1
Langlopende schulden	107	107	90	90	90	90	90	100	100
Kortlopende schulden	20	17	24	24	20	19	19	23	25
Totaal passiva	262	262	249	249	245	242	235	245	241
Operationele cashflow	35	30	35	31	35	36	26	32	33
Dividend	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Ratio's ACM									
EBIT rentedekking	12,2	13,2	10,2	9,2	8,2	10,6	6,3	5,6	5,4
FFO rentedekking	29,0	24,3	17,9	15,1	12,7	14,2	9,0	7,5	7,3
FFO / Schuld in %	24,9	29,1	29,2	29,4	29,0	33,3	29,0	30,7	29,8
Schuld / Kapitalisatie in %	48,5	47,2	45,7	46,0	45,1	45,1	46,5	53,7	51,9
Aantal medewerkers ultimo boekjaar in FTE	249	237	213	205	199	195	189	191	188
Transport gas in miljoen m³	1.172	1.120	1.130	1.145	1.178	1.139	1.133	1.088	1.302
Transport elektriciteit in GWh	1.547	1.683	1.755	1.741	1.678	1.632	1.488	1.418	1.386
Teruglevering aan TenneT in GWh	702	540	512	441	529	418	582	641	981

Begrippenlijst

Aansluiting

Een verbinding met het elektriciteits- of gasnetwerk.

ACM

Autoriteit Consument en Markt; ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen. Daarnaast houdt zij toezicht op de energiesector door o.a. maximale tarieven vast te stellen voor de netbeheerders.

Assetmanagementsysteem

Een systeem met een samenhangende structuur van processen, activiteiten en data die samen de assetmanagementdoelstellingen en het assetmanagementbeleid realiseren.

BEI-LS

Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties - Laagspanning; veiligheidsinstructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van elektriciteitsnetwerken.

Congestiemanagementsysteem

Wanneer een tekort aan transportcapaciteit dreigt in een net kan een netbeheerder congestiemanagement toepassen. Dit gebeurt door prijsprikkels; een klant kan besluiten het net niet te benutten in ruil voor een financiële prikkel. Op deze manier wordt de beperkte beschikbare capaciteit zo goed als mogelijk benut.

CO₂-footprint

Een meting van alle broeikasgassen wat vertaald wordt naar een CO₂-equivalent en krijgt als waarde ton, kg en/of gram.

Decentraal

Oplossingen worden veelal lokaal gerealiseerd. Daar waar voorheen sprake was van enkele grote (centrale) centrales ontstaan meer lokale oplossingen zoals zonnepanelen, geothermie, etc.

Dividendbeleid

Vornemen van wijze en hoogte uitkering resultaat.

Decentral system operator (DSO)

Een regionale netbeheerder met een balancerende rol. Op dit moment heeft voor elektriciteit alleen TenneT deze rol.

EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; operationele kasstroom

Energietransitie

De overgang van fossiele brandstoffen naar volledig duurzame energiebronnen zoals zonne- en windenergie. In de 'overgangperiode' wordt het aandeel conventionele energiebronnen, zoals kolencentrales steeds verder verkleind en wordt tegelijkertijd gewerkt om zo veel mogelijk energie te besparen. Het doel is uiteindelijk tot een volledig duurzame energievoorziening te komen.

EDP-audits

Electronic Data Processing; jaarlijkse audits die met name gericht zijn op hoe zorgvuldig een bedrijf met data omgaat.

FFO

Funds From Operations; som van netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie en latente belastingen.

FTE

Fulltime-equivalent; omvang personeel

Geothermie

De energie die ontstaat door het temperatuurverschil tussen het aardoppervlak en diep in de aarde gelegen warmtereservoirs te benutten. Dit gebeurt door een aanvoer- en een retourleiding te boren naar de diepe aardlagen. Een warmtewisselaar tussen de aanvoer- en de retourleiding draagt de warmte (energie) over aan een warmtenet.

GWh

Gigawattuur; 1.000.000 kWh (kilowattuur)

ISO 9001

ISO 9001 is een norm die eisen stelt aan het kwaliteitsmanagementsysteem van een organisatie.

ISO 14001

ISO 14001 is de internationaal geaccepteerde standaard met eisen voor een milieumanagementsysteem. Het milieumanagementsysteem wordt gebruikt om een bij de organisatie passend milieubeleid te ontwikkelen en de uitvoering ervan te borgen.

ISO 55001

ISO 55001 specificeert eisen voor een assetmanagementsysteem binnen de context van de organisatie. Deze internationale norm kan worden toegepast op alle soorten assets en door alle organisaties ongeacht hun aard of omvang.

kVA

Kilovoltampère

Methodebesluit

Hiermee stelt ACM vast hoe de inkomsten (tarieven) voor de netbeheerders in de komende jaren worden bepaald en wordt voor een periode van drie tot vijf jaar vastgesteld. Onderdeel van het modebesluit betreft de wijze waarop een efficiencykorting (de x-factor) wordt berekend waarmee de tarieven van jaar tot jaar dienen te dalen (of te stijgen).

MVO

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen; een vorm van ondernemen gericht op economische prestaties, met respect voor de sociale kant, binnen de ecologische randvoorwaarden.

MW

Megawatt

Netverlies

De energie die door warmteverlies (weerstand), lekkage, fraude of meetonnauwkeurigheid verloren gaat.

Onderbrekingsfrequentie

Het totaal aantal door onderbreking getroffen afnemers, gedeeld door totaal aantal afnemers.

Organisatie van openbaar belang (OOB)

Ondernemingen of instellingen die qua omvang of functie in het maatschappelijk verkeer van zodanige aard is dat een ondeugdelijk uitgevoerde wettelijke controle van de financiële verantwoording een aanmerkelijke invloed kan hebben op het vertrouwen in de publieke functie van de accountantsverklaring

Opslag Duurzame Energie (ODE)

Een heffing die is ingevoerd om de investering in duurzame energie te stimuleren. Je betaalt het voor stroom en gas.

PJ

Petajoule

Smart Grid Westland (SGW)

Een systeem waarbij door middel van prijsprikkels klanten worden gestimuleerd tot een optimale benutting van het net. SGW zal leiden tot lagere tarieven, betere uitgangspunten voor klanten en minder uitstoot van CO₂. Deelname aan het systeem is vrijwillig voor klanten. Momenteel wordt een codewijziging voorbereid voor de doorgang van SGW.

SodM

Staatstoezicht op de Mijnen; toezichthouder op het gebied van gaspijpleidingen.

Solvabiliteit

Weerstandsvermogen; kengetal ter indicatie of op langere termijn aan verplichtingen kan worden voldaan. Wordt veelal berekend als vreemd vermogen gedeeld door eigen vermogen of eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen.

Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie (SDE+)

De SDE+ is bedoeld voor bedrijven en (non-profit)instellingen die hernieuwbare energie gaan produceren.

Sustainable Development Goals (SDG's)

SDG's zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis.

TenneT

Houdt zich bezig met elektriciteitstransport en balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit en is de aangewezen netbeheerder van het landelijke hoogspanningsnet in Nederland, evenals het hoogspanningsnet in een deel van Duitsland (door de overname van het transportnetwerk van E.ON in Duitsland).

Uitvalduur

Het aantal minuten dat een gemiddelde afnemer met een aansluiting geen stroom of gas heeft als gevolg van storingen.

VCA

Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) Checklist Aannemers; een veelzijdig programma waarmee dienstverlenende bedrijven worden getoetst en gecertificeerd op hun VGM-beheersysteem.

VIAG

Veiligheidsinstructie Aardgas; een instructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van aardgasnetten.

WKK

Warmtekrachtkoppeling; het gelijktijdig opwekken van warmte en kracht (elektriciteit). De kracht is afkomstig van een brandstofcel, verbrandingsmotor of gasturbine en wordt meestal aangewend om een generator aan te drijven die op zijn beurt elektriciteit opwekt. De vrijgekomen warmte wordt lokaal nuttig gebruikt voor bijvoorbeeld productie van warm water, stoom of hete lucht. In de glastuinbouw wordt tevens de vrijgekomen CO₂ benut als voedingsbron voor de gewassen.

WNT

Wet Normering Topinkomens; wet die bezoldiging van topfunctionarissen in publieke en semi-publieke sector maximeert aan norm gebaseerd op ministersalaris.

Wet Toezicht Accountantsorganisaties (WTA)

Wet Toezicht Accountantsorganisaties regelt het toezicht op accountantsorganisaties.